

عمار يا فلسطين.. عمار يا بيتونيا



وثيقة الخطة التنموية المحلية لمدينة بيتونيا
2023-2026



المحتويات

3	كلمة رئيس البلدية.....
4	رسالة فريق التخطيط الأساسي.....
	شكر وعرفان.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
6	قرار المجلس البلدي.....
7	الوثيقة المجتمعية.....
8	1. ملخص تنفيذي.....
11	2. مقدمة.....
13	أ. أهداف الخطة.....
14	ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية.....
15	3. نبذة عن مدينة بيتونيا.....
19	4. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية.....
20	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية.....
22	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي.....
25	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية.....
29	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد.....
33	5. الإطار التنموي المحلي.....
33	أ. الرؤية التنموية.....
	ب. البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية.....Error! Bookmark not defined.
40	6. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم.....

1. خطة التنفيذ الرباعية 40
2. خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى Error! Bookmark not defined.
3. خطة المتابعة والتقييم 58

1. الملاحق 68
- أ. التقرير التشخيصي 68
- ب. البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية 68
- ت. مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى 75
- ث. تصنيف مكونات البرامج/المشاريع الخطة المقترحة Error! Bookmark not defined.
- خ. اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها Error! Bookmark not defined.
- د. خرائط 82

كلمة رئيس البلدية

ضياء قرط

رئيس بلدية بيتونيا

رسالة فريق التخطيط الأساسي

بداية، وبعد الجهد والعمل المتواصل وإقرار المجلس البلدي للخطة التنموية المحلية لمدينة بيتونيا، نستطيع القول أننا نسير في الاتجاه الصحيح، فمن هنا نبدأ وبمشاركة مجتمعية فعالة.

من هنا لا يسعنا إلا تقديم الشكر والامتنان أولاً لكافة الجنود المجهولين والعاملين في البلدية لعملهم ومثابرتهم من أجل انجاز هذه الخطة التنموية ولكل اللجان المجتمعية المتطوعة التي عملت على إنجاز إعدادها خلال ستة أشهر من العمل المستمر.

كما نخص بالشكر مؤسسات المجتمع المدني وأهالي المدينة والشركاء الداعمين لنا، فلولاً الجهد الجماعي لما تمكنا من الوصول إلى هذه المرحلة وعبورها بأمان.

من أجل الوصول إلى أهدافنا المرجوة، قدمنا في فريق التخطيط شرحاً واضحاً عن الواقع الحالي للمدينة، فيما ركزنا خلال الخطة التنموية للأعوام 2023-2026 ، على أهمية العمل على توفير البنية التحتية اللازمة للصرف الصحي، وتطوير وتعبيد بنية تحتية وخدماتية فعالة لشبكة الطرق الداخلية.

كما أكدنا على ضرورة تطوير وتحسين شبكة المياه وتوفير مصادر مياه، وتحسين إدارة النفايات الصلبة، وتطوير وإحياء الأماكن السياحية إضافة إلى دعم استصلاح الأراضي الزراعية، والعمل بشكل مشترك مع كافة المؤسسات المجتمعية والدولية لدعم فئة الشباب والمرأة وإيجاد متنفس لمشاريعهم وتطوير العمل التعاوني، إلى جانب استمرار العمل على تطوير البناء المؤسسي للبلدية وبما يعزز من فعالية وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطن على أسس تضمن النزاهة والشفافية والعدالة.

من هذا المنطلق عملنا، وسنعمل في المستقبل لتطبيق ما جرى إقراره على الرغم من وجود العديد من المعوقات التي سنعمل مع شركائنا على تذليلها كي تخرج الخطة التنموية لمدينة بيتونيا كاملة متكاملة من حيز التخطيط إلى حيز التنفيذ.

فريق التخطيط الاساسي

منسق الفريق: م. عطايف الديك

قرار المجلس البلدي

الوثيقة المجتمعية

1. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية بيتونيا وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023 - 2026، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من شركة الرؤية الجديدة.

تهدف الخطة التنموية المحلية للمدينة، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن ، وإلى أين نريد أن نتجه ، وكيف نصل)، الى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والخدمات للمواطنين.

لتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي (مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد)، وذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017¹. بالإضافة الى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة².

حرصت الخطة التنموية المحلية للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملاسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت على مجموعة من المبادئ المنهجية الأساسية ومن أهمها: المشاركة ، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية³.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لمجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وإظهار النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة مشجعة وداعمة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو مع الدعوة الى بذل المزيد من الاهتمام بها.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا والأهداف التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁴، تتبعها إعداد الإطار التنموي للمدينة. هذا الإطار يعكس أهم القضايا والأهداف التي تم تشخيصها من قبل فريق التخطيط

¹ . تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

² . أعدت بلدية بيتونيا الخطة التنموية المحلية الأولى في العام 2008، والثانية في العام 2013.

³ . وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

⁴ . للإطلاع على منهجية التخطيط، انظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والاطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

المحلي وكذلك أهم المشاريع التي يرتأى الفريق أنها ضرورية وذات أولوية لمخاطبة تلك القضايا وتحقيق الأهداف التي تم تحديدها.

في بيتونيا تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية في مجال البيئة والبنية التحتية بمحدودية استجابة إدارة وتقديم خدمة المياه للتطورات الحضرية والسكانية في المدينة وافتقاد المدينة لنظام صرف صحي ونظام تصريف مياه الأمطار رغم التطورات الحضرية والسكانية فيها و محدودية الاستثمار في استخدام الطاقة البديلة- الشمسية وخاصة في المؤسسات العامة في المدينة و ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق و المواصلات و ضعف إدارة وتحسين مستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة.

أما من حيث مجال تنمية الاقتصاد المحلي فتمثلت أهم القضايا ب:تدني مستوى البيئة المشجعة لتنمية الاقتصاد المحلي والشاركة والاستثمار مع القطاع الخاص،محدودية الاهتمام بقطاع الزراعة،وقلة الاهتمام والاستثمار في القطاع السياحي في المدينة.

وفي مجال التنمية الاجتماعية تمثلت أهم القضايا ب محدودية الخدمات الصحية في المدينة،ضعف البنية التحتية والنظام التعليمي إضافة إلى الافتقار لوجود بيئة ممكنة للفئات المهمشة اجتماعياً واقتصادياً و قلة الاهتمام بالمحافظة على الموروث الثقافي والتاريخي والاثري.

فيما يتعلق بمجال الإدارة والحكم الرشيد، فتمثلت أهم القضايا ب: محدودية تحديث المخطط الهيكلي والمخططات التفصيلية وصعوبة اجراءات توسعته. و افتقار المدينة لتسمية وترقيم شوارعها ومبانيها و قلة الامكانيات اللازمة لتطوير العمل في البلدية و افتقار المدينة الى وجود خطة لإدارة الكوراث والتجهيزات اللازمة لمواجهتها بالاضافة الى افتقار الانظمة والقوانين لمعايير تصميم الابنية الخضراء ومعايير التصميم ضد الزلازل.

وقد تبع عملية تحديد القضايا، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد يوم الثلاثاء الموافقعلى الخطة التنموية لمدينة بيتونيا والمتمثلة بأن بيتونيا:

" مدينة عريقة خضراء آمنة "

وعليه فقد جاءت الأهداف التنموية وما انبثق عنها من مشاريع كإجابات متناسقة مع وحلول لكافة القضايا التي تم التطرق اليها أعلاه؛ فضمن مجال البيئة والبنية التحتية تحددت الأهداف بتطوير نظام الصرف الصحي في المدينة. و النهوض بالوضع العام للبنية التحتية لشبكات المياه وتحسين خدمات المياه استجابة للتطورات الحضرية والسكانية في المدينة. وتطوير شبكة الطرق ومواكبتها لاحتياجات المدينة.و تحسين إدارة ومستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة.و الاستثمار في استخدام الطاقة البديلة- الشمسية.

مجال تنمية الاقتصاد المحلي فكانت أولويات الأهداف خلق بيئة استثمارية جاذبة في المدينة، زيادة الاهتمام بقطاع الزراعة ودعمه، زيادة الاهتمام والاستثمار في القطاع السياحي في المدينة، وخلق شراكات مع القطاع الخاص بطريقة ممنهجة ومأسسة.

وتحت **مجال التنمية الاجتماعية**، تحددت الأهداف بتطوير وتحسين الخدمات الصحية في المدينة. و تطوير البنية التحتية والنظام التعليمي في مدارس المدينة. و تعزيز بيئة ممكنة للفئات المهمشة اجتماعيا واقتصاديا. وزيادة الاهتمام بالمحافظة على الموروث الثقافي والتاريخي والاثري.

- **مجال الادارة والحكم الرشيد:** تحددت الاهداف بتحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية. و تسمية وترقيم شوارع ومباني المدينة و تطوير العمل في البلدية و عمل خطة لإدارة الكوراث والتجهيزات اللازمة لمواجهتها .

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطا بنتائج عملية التشخيص والتحليل، والتي تم منها تحديد أهم الاحتياجات والأولويات التنموية ومراجعة وتحديث الرؤية التنموية وأهدافها، تم إعداد الخطة الرباعية، والخطة التنفيذية للسنة الأولى، وخطة المتابعة والتقييم لخطة التنمية المحلية.

2. مقدمة

تعتمد التجمعات السكانية في رسم خططها التنموية على ما يتوفر لديها من إمكانات ومقدرات طبيعية وبشرية قابلة للاستثمار بالطرق التي تعود بالنفع على المجتمع في الحاضر والمستقبل وتساعد على المضي نحو تحقيق التنمية المستدامة.

إن الهدف الأساس للتنمية المحلية الشاملة يتمثل في زيادة الخيارات المتاحة للناس لجعل التنمية المحلية أكثر ديمقراطية وتشاركية. وهذه الخيارات تشمل إمكانية الوصول إلى فرص العمل وتحقيق مستوى معقول من الدخل، والصحة والتعليم،

والبيئة النظيفة الآمنة. وتشمل أيضا حصول كل فرد على فرصة المشاركة في القرارات التي تخص مجتمعه المحلي والتمتع بالحقوق والحريات الإنسانية والاقتصادية والسياسية.

وعليه فإن مشاركة الناس في العملية التنموية المحلية تخطيطاً وتنفيذاً، هي أمر أساس لضمان تحقيق حاجات الشرائح والفئات الإجتماعية كافة. فالتنمية التي تؤمن بمشاركة الناس تختلف كل الاختلاف عن التنمية التي تعتبرهم مجرد متلقين سلبيين لما يملى عليهم من برامج ومشاريع.

ويتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009⁵، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل والمبني على النمو والتوسع الطبيعي، واستغلال الإمكانيات والقدرات، وتحديد الاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار الاهتمام بالسياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" والتي تؤكد على مسألة الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها يشمل الهيئات المحلية، وذلك من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين⁶.

إن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات المتحققة والتطورات، وكذلك التحديات والتهديدات التي تواجه تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع التنموية ، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2023-2026.

ضمن هذا السياق، تم إعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023-2026، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة :

أين نحن الآن ، الى أين نريد أن نتجه ، كيف نصل).

تقدم هذه الوثيقة ملخصاً للخطة التنموية المحلية لمدينة بيتونيا، حيث تحتوي على ملخص للأنشطة المختلفة لعملية التخطيط والتنمية المحلية.

وتتناول الوثيقة الفصول التالية:

⁵ . مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثّة والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

⁶ . لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

- ملخصا تنفيذيا للخطّة يّجمل فيه أهم المراحل والمخرجات.
- مقدّمة عن التخطيط التّموّي بشكل عام ومدينة بيتونيا بشكل خاص.
- نبذة عامة عن بيتونيا وأهم الملامح الجغرافية والديموغرافية والطبيعية للمدينة.
- تحليلا استراتيجيا لمدينة بيتونيا يتم فيه تقييم الوضع الحالي في قطاعات البلدة التّموّية المختلفة، ومن ثمّ يّقدم نتائج تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتّحديات SWOT وتحليل الأسباب والآثار المتعلّقة بالقضايا التّموّية المختلفة في البلدة، وبالتالي تحديد التّوجهات التّموّية فيها، والافتراضات التخطيطية التي سيتمّ اعتمادها أثناء اعداد هذه الخطّة.
- ملخصا حول صياغة الإطار التّموّي للمدينة، وذلك بتحديد "الرؤية" التّموّية وأهم القضايا والأهداف التّموّية التي من شأنها أن تحقّق هذه الرؤية.
- عرضا للتدخلات الاستراتيجية ممثلة بمجموعة من البرامج و المشاريع التّموّية التي ستعمل في حال تنفيذها على تحقيق الأهداف التي تمّ تبنيها في المدينة، مع استعراض لمقاييس النجاح وطرق قياسها للوصول الى الأهداف.
- عرضا لخطط التنفيذ والمراقبة لهذه الخطّة، حيث يتمّ عرض البرنامج الزمني الرباعي المقترح (وكذلك برنامج السنة الأولى) لكل المشاريع المقترحة والتكلفة التقديرية لكل مشروع في الخطّة، ومن سيقوم على تنفيذه، وكيفية متابعة تنفيذ هذه المشاريع ضمن اطار زمني.
- الملاحق وتحتوي على ملخصات للمشاريع المقترحة وخرائط تعرض توزيع المشاريع المقترحة في الخطّة جغرافيا على مخطط مدينة بيتونيا.

أ. أهداف الخطّة

- ب. إعتمدت الخطّة التّموّية المحلية، في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التّموّية، تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجالات التّموّية من جهة، وفرص التطور والتّقدم المتاحة من جهة أخرى، وذلك ضمن إطار يعبر عن تطلّعات واحتياجات المجتمع المحلي، أخذين بالاعتبار أهم المحددات والقيود وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانات والمقدّرات المتوفرة، وكذلك التّحديات المحتملة.

تهدف الخطّة التّموّية المحلية لمدينة بيتونيا الى تحقيق الأهداف التالية:-

- ❖ تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التّموّية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطّة التّموّية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- ❖ الاستجابة للاحتياجات والأولويات التّموّية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
- ❖ ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي للبلدية بالخطّة التّموّية المحلية.

- ❖ توطين عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- ❖ إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
- ❖ مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لمدينة بيتونيا على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة المدينة للسنوات القادمة.
- ❖ بلورة أهم الأهداف التنموية المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بأنها واقعية، أو لقابلة للتحقيق، والمحددة زمنياً.
- ❖ تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع التنموية المختلفة ذات الأولوية، والمنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته والتي من الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
- ❖ تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال ١ السنوات الأربع القادمة.

ت. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي بالإضافة الى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (مرحلة التنظيم والتحليل).

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (مرحلة الإطار التنموي).

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم).

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ (مرحلة التنفيذ).

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ (مرحلة المتابعة والتقييم).

وقد يعتبر تنفيذ هذه الخطة تنفيذاً للمراحل الثلاث الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام (2023-2026)، وتبقى المرحلتين الرابعة والخامسة لتقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان والطواقم المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها على عدداً من الخطوات والأنشطة والمخرجات المتوقعة. .

ث: المجالات التنموية

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: (البيئة والبنى التحتية، وتنمية الإقتصاد المحلي، والتنمية الإجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تحليل المجالات التنموية ضمن إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم أهم الاحتياجات والأولويات وكيفية تلبيتها أو معالجتها من خلال برامج ومشاريع محددة. ج: هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي⁷: اعتمدت بلدية بيتونيا هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 2023/1/3، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

أما أهم التحديات التي واجهت إعداد الخطة التنموية المحلية فتمثلت ب: محدودية المعلومات والبيانات المتوفرة، وصعوبة التنسيق بين الفرق المختلفة، عدم تفرغ منسق الخطة بشكل كامل وضعف مستوى تفاعل المجتمع المحلي.

3. نبذة عن مدينة بيتونيا

أ. الخصائص الجغرافية

تعددت الروايات حول أصول تسمية المدينة؛ فقد ذكرت بعضها أن أصل التسمية جاء من الكلمة الرومانية (بيت انيا) وتعني (بيت الزهرة الجميلة)، وفي رواية ثانية أنها سُميت على اسم قديسة يونانية اسمها (اونيا) سكنت الموقع في قديم الزمن، وكان الناس يدلون على الموقع نسبة إلى بيتها . وذكر "مصطفى مراد الدباغ" في كتابه "بلادنا فلسطين" أن

التسمية لعلها تتألف من (بيت - ثونيا) بمعنى بيت الشخص المسمى (ثونيا) أو (طوني)، وأن الفرنجة سموها (بيتومين).

كلمة بيتونيا تطلق على اسم زهرة برية جميلة، وهي من الأزهار الموسمية التي تكثر في فلسطين، وتأتي على طيف واسع من الألوان، وأحياناً تأتي موشحة بأكثر من لون، وتعيش هذه الزهرة من سنة إلى ثلاث سنوات، يبلغ ارتفاعها أقل من ثلاثين سم، وبعض أصنافها "مداد" بحيث يصل طولها بحدود نصف متر، وتزرع على شكل بذور، أو شتلات، وكثيراً ما نراها تزين الحدائق المنزلية. وقد احتلت هذه الزهرة الرائعة المرتبة الأولى ضمن قائمة الأزهار الأجمل والأكثر تداولاً في أمريكا لأكثر من سنة.

المدينة واحدة من المدن الفلسطينية القديمة التي تضرب جذورها عميقاً في التاريخ، وقد سكنها الكنعانيون في الألف الثانية قبل الميلاد، وشهدت كما باقي مدن فلسطين القديمة كل الحقبة التاريخية التي مرت على المنطقة، ومرت عليها سوابك خيول الرومان واليونان والفرس والبيزنطيين وغيرهم من الغزاة والطامعين، حتى شهدت الفتح العربي الإسلامي في القرن السابع الميلادي.

تعتبر بيتونيا واحدة من قرى الكراسي، أو قرى المشايخ؛ وقد كانت تتمتع بيتونيا بنفوذ وصلاحيات كبيرة خاصة في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر في أواخر العهد العثماني، وكان على رأسها شيخ القرية وهو من عائلة عبد الله، حيث كان شيخ القرية يتولى جمع الضرائب من عدد من القرى المحيطة لحساب الدولة، مما زاد في غنى عائلة الشيخ، وانعكس ذلك ببناء قصر كبير له، ذو طابع معماري دفاعي، كان يحاكي عمارة المدن الكبيرة.

عندما وقعت فلسطين في قبضة الاستعمار البريطاني عام 1917، احتل الجيش الإنجليزي منطقة بيتونيا، فاضطر معظم أهلها للنزوح مؤقتاً إلى بلدة دير دبان شرقي مدينة رام الله، إلا أن أهلها خاضوا مقاومة عنيفة ضد القوات الغازية، فاعتقل الجيش الإنجليزي عدداً منهم، (أحمد عثمان، الشيخ شاكر ذياب، ووالده الشيخ ذياب صلاح) وتم نفيهم إلى مصر، وشاركت بيتونيا في ثورة 1936، وقدمت تضحيات كبيرة، وبرز حينها القائد المحلي (سعيد شقير)، واستشهد في تلك الثورة عدد من أبنائها، منهم: (حسن الشليبي، يوسف الشيخ، كمال الحاج، إبراهيم شاهين، موسى هلال).

وفي سنة 1947، فرضت الأمم المتحدة قرار التقسيم رقم 181، فخرجت مظاهرات شعبية في بيتونيا ورام الله. أما في عام النكبة؛ فقد خاضت بيتونيا مع بقية المدن نضالاً ضد القوات الصهيونية، واستشهد عدد من أبنائها، منهم: (يوسف الغصين، عوض البيتوني، غازي صلاح).

جدير بالذكر أيضاً، أن المدينة كانت قد تعرضت لعدد من الكوارث الطبيعية، أهمها "الثلجة" عامي 1920، 1949، حيث دام تساقط الثلج أيام متوالية وزاد ارتفاعه عن المتر، فانقطعت البلدة عن العالم، وفي سنة 1927 تعرضت للزلازل، فتصدعت بعض البيوت القديمة، وفي سنة 1950 تعرضت لهجوم الجراد.

تقع بيتونيا بين القدس ورام الله، وبالتحديد شمال القدس، وجنوب غربي رام الله، على بعد 4.5 كم غرب رام الله، وقد أكسبها موقعها الجغرافي مكانة متميزة؛ فهي البوابة إلى القدس من الناحية الشمالية الغربية، ما أهلها لأن تكون بمثابة

الدرع الذي يحمي القدس، وهذا ما تبين عندما غزا الإنجليز فلسطين في سنة 1917، حيث رابطت فرق الفرسان من الجيش التركي على جبال بيتونيا لمواجهة الجيش الإنجليزي.

تتبع بيتونيا إدارياً لمحافظة رام الله والبيرة في الضفة الغربية، وتعتبر المدينة الثالثة في المحافظة من حيث الاتساع والأهمية، وترتفع عن سطح البحر حوالي 820م، تبلغ مساحة أراضيها الكلية 366,23 دونماً، منها 5,000 دونم داخل حدود البلدية، و750,1 دونماً مزروعة بالزيتون.

تطورت وتوسعت المنطقة الحضرية خارج البلدة القديمة، التي ما زالت تحتفظ بسماتها التاريخية والمعمارية الجميلة. وتحيط بها المناطق الخضراء، والمحميات الطبيعية، وبيتونيا اليوم متصلة البناء بمدينة رام الله وخاصة المنطقة الصناعية، وتتصل أحيائها من الجهة الشرقية والشمالية بحدود مشتركة بطول (12كم)، مكونة وحدة جغرافية وحضرية واحدة.

تحيط بالمدينة مجموعة من القرى الفلسطينية من جهة الغرب والشمال والجنوب، وتعتمد عليها هذه القرى في المجال الاقتصادي والعمل والاتصالات، وتطل أحيائها وجبالها على السواحل الشرقية للبحر المتوسط. بحيث يمكن رؤية البحر في أيام الصيف عندما تكون السماء صافية، وتنتشر أحيائها على مجموعة تلال وجبال وأودية مشكلة منظر طبيعي متميز وبيئة نظيفة.

تتربع بيتونيا على مجموعة من الجبال والتلال المرتفعة، وبعضها مطلّة على البحر، وأهم هذه التلال والأحياء: البطن الشرقي ووادي الدير، المنطار وبئر الشماس، عين ترفيديا وبطن حمزة، خلة الفقيه، الدورة ورأس يعقوب، البلد الشمالي، خلة الصخول، وعين صبيا، من الحارات المشهورة فيها حارة العجاجة التي تقع في منطقة رأس يعقوب بالقرب من البلدية، ومن أهم أحيائها الحديثة حي "الكروم الشمالية"، وهو حي جديد وذو عمارة تقليدية جديدة. وتتصل بيتونيا بقرى رافات، والجيب، وبيت دقو، والطيرة، وبيت عور الفوقا، وعين عريك.

حدودها: شمالاً: مدينة رام الله، وعين قينيا، جنوباً: قرى الجيب، بيت دقو، وأجزاء من الطيرة، شرقاً: مدينة رام الله، رافات، الجديدة، بيرنبالا، غرباً: قرية عين عريك، بيت عور الفوقا.

يضاف الى ذلك، أن بيتونيا تعتبر حلقة وصل بين أكثر من 17-20 قرية وبلدة تقع غربي محافظة رام الله والبيرة، يتوجهون سواء لها أو للمدن الأخرى للعمل أو الحصول على الخدمات المختلفة، والدراسة وغيره.

مناخها: بارد ماطر شتاء، رياحها غربية متوسطة، ومعتدلة الحرارة صيفاً، وربيعاً أخضر، وهواءها نقي.

ب. الخصائص الديمغرافية

نمت بيتونيا كغيرها من المدن والبلدات القرى سكانياً وحضرياً في فترات زمينة مختلفة، حيث قدر عدد سكانها عام 1922 حوالي (948) نسمة، وفي عام 1931 (213,1) نسمة، وفي سنة 1945 بلغ (490,1) نسمة، وفي عام

1961 بلغ (216,2) نسمة، وفي عام 1987 زاد إلى (370,3) نسمة، أما في عام 1996 فقد ارتفع إلى (544,7) نسمة.

وحسب الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، وفقاً لتعداد السكان والمنشآت لعام 1997، فقد بلغ عدد سكان بيتونيا (391,9) نسمة. منهم (746,4) ذكور، و (645,4) إناث. وبلغ عدد الأسر (632,1) أسرة. أما بين 1987 و 1997 ازداد عدد السكان بنسبة 209% وهذا أمر غير طبيعي، ويرجع ذلك لقرب بيتونيا من مدينة رام الله.

أما وفقاً لأحدث الإحصاءات الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (تعداد السكان والمنشآت لعام 2017) فقد بلغ عدد سكان بيتونيا 24,888 نسمة، منهم 12,190 ذكور و 12,698 إناث، ويظهر الجدول أدناه توزيع الفئات العمرية.

الفئة العمرية	14-0	64-15	+65	المجموع
إناث	4546	7297	347	12190
ذكور	4894	7509	295	12698
المجموع	9440	14806	642	24888

الجدول رقم (1): توزيع الفئات العمرية حسب الجنس

يوضح الجدول أعلاه، أن الفئة العمرية (14-0 عاماً) تشكل 38%، والفئة (64-15 عاماً) تشكل 59%، و 65 عاماً فما فوق تشكل 3%.

وقد ارتفع عدد سكان بيتونيا عبر السنوات الماضية بشكل ملحوظ، خصوصاً بعد قدوم السلطة الوطنية الفلسطينية وعودة بعض أهالي المدينة من المنافي والمهجر، ومع تمركز العمل الإداري والسياسي في رام الله، فقد توجه الكثير من الموظفين والعمال للسكن في بيتونيا، إذ تقدر البلدية عددهم بنحو 40,000 ألف نسمة. كما أن قسماً من أهالي المدينة يقيمون في أمريكا الشمالية واللاتينية، وخاصة في البرازيل، ويقدر عددهم بحوالي 15,000 نسمة، وتربطهم بوطنهم الأم علاقات وثيقة، حيث يقومون عادة بتقديم المساعدات والتبرعات لمدينتهم لإنشاء مدارس وجمعيات وخدمات أخرى.

المؤشر	قيمه
نسبة الملتحقين بالمدارس	39.3 %
نسبة حملة البكالوريوس فأعلى	8.8 %
متوسط حجم الأسرة	4.9 فرد
متوسط عدد الغرف في المسكن	3.6 غرفة

نسبة المساكن المُلْك	62.6 %
نسبة الأسر التي لديها سيارة خاصة	40.0 %
نسبة السكان من الفئة العمرية 15 سنة فأقل	45.8 %
نسبة السكان من الفئة العمرية 60 سنة فأكثر	5.0 %

جدول رقم (3) يوضح مؤشرات ديمغرافية وتعليمية

إن النمو السكاني في المدينة والتطور الحضري الذي تشهده منذ سنوات، يزيد من حجم الخدمات المختلفة على البلدية، وذلك في إطار استجابتها لاحتياجات النمو السكاني والتطور الحضري في مجالات خدماتية مختلفة (بنية تحتية، بيئة، تعليم، خدمات بلدية متطورة وغيره).

جدير بالذكر أيضاً، أن المدينة تتكون من نسيج اجتماعي متنوع، حيث على صعيد التركيبة الاجتماعية يوجد ست حمائل، هي: (قرط، شاهين، دولة، حداد، سهيل، هريش)، وتتكون كل حمولة من مجموعة من العائلات، بالإضافة إلى أن المدينة شكلت مكان جذب للسكن للمواطنين من مختلف محافظات الضفة الغربية، في ظل إنخفاض أسعار الأراضي والشقق السكنية مقارنة مع مثيلاتها من مدينتي رام الله والبيرة.

4. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية⁸

يتناول هذا القسم من الخطة، ملخصاً لـ التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لمدينة بيتونيا، والمعد في شهر آذار الماضي.

⁸ . بلدية بيتونيا، وثيقة التقرير التشخيصي للعام 2017.

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، ويندرج أيضاً في صلب العمل البلدي وضمن اختصاصاته وصلاحياته، كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المدينة.

1. قطاع المياه والصرف الصحي

تأسست شبكة المياه في مدينة بيتونيا في العام 1971 وتم إجراء آخر تحديثات عليها وصيانة في 2023م، سنوياً يتم اجراء عمليات صيانة واستبدال لمقاطع الشبكة. تغطي الشبكة حوالي 90% من المنطقة الجغرافية في المدينة ويمكن وصف الوضع الحالي للشبكة بالجيد. تدار شبكة المياه من قبل بلدية بيتونيا، تتوفر المياه على مدار 100 ساعة في الأسبوع، بمعدل 90,000 متر مكعب شهرياً، ويبلغ معدل الاحتياج الحقيقي حوالي 3600 متر مكعب يومياً (أو 108,000 متر مكعب شهرياً)، ويصل سعر الكوب الواحد إلى 4.2 شيكل/متر مكعب، وتباع 5.5 شيكل للمتر المكعب-الاستخدام المنزلي من خلال الشبكة وتعتبر بلدية بيتونيا هي الجهة المسؤولة عن الصيانة والإشراف ومصدرها هو مصلحة مياه القدس

في المقابل، تعاني المدينة من محدودية استجابة إدارة وتقديم خدمة المياه للتطورات الحضرية والسكانية، حيث تحتاج الشبكة إلى استكمال وتجديد خطوط المياه بطول 10,000 متر، بالإضافة إلى تقوية ضخ المياه في عدد من أحياء المدينة، وتفعيل آليات الجباية وضبط مديونية المياه وتركيب عدادات دفع مسبق وتقليل الفاقد حيث ان نسبة الفاقد ف الشبكة تصل الى 28%.

أما على صعيد خدمة الصرف الصحي، تفتقد مدينة بيتونيا لوجود شبكة صرف صحي رغم الزيادة السكانية والنمو العمراني، حيث عملت البلدية على تنفيذ مشروع صرف صحي جزئي، ومد خطين في الشارع الرئيس بطول 2 كم، ولم يتم تشغيل الخطين لأسباب مرتبطة بعدم وجود محطات معالجة. تعتمد المدينة في مجال الصرف الصحي على الحفر الامتصاصية والصماء، حيث سببت تلك الحفر الامتصاصية إشكاليات بيئية وصحية واجتماعية بين السكان. بالإضافة إلى التكلفة العالية المترتبة على المواطنين. إن هذا الواقع في المدينة، يتطلب إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات معالجة حسب طبيعة المنطقة الجغرافية ومتطلباتها

تعتمد المدينة في مجال الصرف الصحي على الحفر الامتصاصية غالباً والصماء بشكل محدود، حيث أدت هذه الطريقة التقليدية إلى وقوع إشكاليات بيئية وصحية واجتماعية بين السكان. إن هذا الواقع في المدينة، يتطلب إنشاء شبكة صرف صحي ومحطات معالجة حسب طبيعة المنطقة الجغرافية ومتطلباتها، وذلك في إطار رؤية لمدن المحافظة، وخاصة مدينة رام الله.

2. قطاع الطاقة والإتصالات

تقع مدينة بيتونيا ضمن منطقة امتياز شركة كهرباء محافظة القدس، وتغطي شبكة الضغط المتوسط 11/33 كيلو فولت أراضي المدينة، وتوفر خدمات إمدادات الطاقة الكهربائية بشكل جيد جداً، وتغطي كافة المرافق السكنية والتعليمية، والصحية، والتجارية، والصناعية بالمدينة. تتوفر خدمة الكهرباء على مدار 24 ساعة.

تقوم شركة كهرباء القدس بتوصيل وربط الخدمة الكهربائية للمشاركين على اختلاف تصنيفاتهم (سكني، تجاري، حكومي وصناعي) وتجبي رسوم استهلاك الكهرباء من خلال نظام الفاتورة وعدادات الدفع المسبق. تقدم الشركة خدمات الربط الكهربائي للمشاركين على شبكة الضغط المنخفض لكافة المنشآت وخدمات الربط الكهربائي على الضغط المتوسط للمنشآت ذات الأحمال التي تفوق 950 أمبير. كما تتوفر خدمات الهاتف الأرضي والانترنت وجودة جيدة في المدينة.

تتأثر المدينة سلباً من وجود خطوط الكهرباء والهاتف الهوائية، بالإضافة إلى وجود عدد من الأعمدة والأعمدة التالفة في أماكن غير مناسبة، ومحدودية الاستثمار في الطاقة الشمسية خاصة في المؤسسات العامة ما يقتضي أهمية تعزيز التعاون والتنسيق ما بين شركة الكهرباء والبلدية. كما انه يوجد توجه لدى البلدية لاستبدال جميع وحدات الانارة في الشوارع الى وحدات موفرة للطاقة حيث تم استبدال جزئي لعدد من الاوحدات.

إن تطوير وتحديث خطوط شبكة الكهرباء وإزالة الأعمدة من الأرصفة يوفر بيئة آمنة للمواطنين، وخاصة للنساء والأطفال وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة. وهذا يوجب على البلدية وشركة الكهرباء العمل على مراعاة احتياجات تلك الفئات، وخاصة فيما يتعلق بوضع أعمدة الكهرباء في الأرصفة.

3. قطاع الطرق والمواصلات

تتوفر في مدينة بيتونيا شبكة طرق جيدة بطول 47 كم تقريباً، وبمساحة تصل إلى 461 دونم. تقسم الطرق في المدينة إلى طرق شريانية ومحلية، تبلغ مساحة الطرق ضمن المخطط الهيكلي 20% من المساحة الكلية للمخطط الهيكلي، والمعبّد منها يبلغ 47%. يوجد أربعة طرق رابطة بين المدينة ومحيطها، وهي بحالة جيدة، طريق بيتونيا- بيت عور، وطريق بيتونيا- عين عريك، وطريق بيتونيا- الجيب، وطريق بيتونيا- رام الله.

يتوفر في بيتونيا خط سرفيس داخلي وخارجي بعدد 120 مركبة عمومية، ويوجد 6 مكاتب تكسيات فيها 60 مركبة، وتلبي خطوط المواصلات والنقل احتياجات المدينة.

يوجد خطة مرورية للمدينة تم إعدادها بالشراكة والتعاون مع مدينتي رام الله والبييرة، وبالإضافة الى وجود مصادقة على المخططات المتعلقة بالطريق الدائري للمدن الثلاثة.

تعانى المدينة أكثر من وقوع حوادث مرورية وإزدامات مرورية وخاصة في مفرق سعيد شقير، وميدان بيتونيا، ومفرق ال 17، وخلف الكلية العصرية. كما أن المدينة ورغم التطور الحضري والسكاني فيها، لا زالت بعض طرقها الداخلية غير معبدة، وبحاجة الى تأهيل وصيانة، كما وتفتقد بعض الطرق الى وجود الأرصفة، وعدم وجود مقاطع طولية للطرق.

تحتل قضية ضعف ومحدودية تطوير شبكة المواصلات ومواكبتها لاحتياجات المدينة أهمية بالغة، وخاصة في ظل النمو السكاني والحضري الذي تشهده المدينة، بالإضافة الى مرور عشرات القرى والبلدات الواقعة غربي محافظة رام الله والبيرة من خلال شبكة الطرق في المدينة.

ومن هنا تبرز أهمية العمل على شق وتعبيد طرق جديدة وفقا للأصول الى كافة مناطق المدينة، والعمل على تأهيل شبكة الطرق القائمة وبناء الأرصفة فيها وأكتاف الشوارع وبما يراعي احتياجات الأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، وعمل مخططات مقاطع طولية PROFILES لكامل شبكة الطرق بشكل متكامل. وتوفير معدات فنية مثل مكينة شوارع ميكانيكية، وتركيب اشارات ضوئية عند مفرق الحتو و اشارة عند مفرق 17

قطاع النفايات الصلبة تشرف بلدية بيتونيا على إدارة وتقديم خدمة النفايات الصلبة ضمن نظام يشمل مواعيد الجمع، ومسارات المركبات؛ حيث يتوفر لدى البلدية آليات ضاغطة، تقوم بجمع النفايات من أحياء المدينة، ومن ثم ترحيلها إلى محطة الترحيل المقامة في المنطقة الصناعية في مدينة رام الله، والبالغة مساحتها 3.5 دونم. ولاحقا يتم ترحيل النفايات إلى زهرة الفنجان، برسوم 117.5 شيقل/طن.

يوجد في المدينة 910 حاوية سعة 1 كوب و 33 حاوية سعة 6 كوب، ويوجد 4 آليات جمع من السيارات الضاغطة. كما يتم جمع الكرتون من المحال التجارية في أقالص خاصة موزعة في المدينة، وتعمل البلدية مع أحد شركات القطاع الخاص على جمع الأوراق من البلدية وبعض المؤسسات في المدينة من أجل تدويرها وإعادة استخدامها.

يواجه قطاع النفايات الصلبة في المدينة ضعف في نسبة الجباية، بالإضافة إلى عدم توفر مكب نفايات صحي، وانتشار ظاهرة التخلص من النفايات بشكل عشوائي، وقلة عدد الحاويات واهترائها، وارتفاع تكاليف صيانة سيارات النفايات.

- تحتل قضية ضعف إدارة وتحسين مستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة أولوية خاصة نتيجة التطور الحضري والنمو السكاني، حيث يقتضي ذلك العمل على إعداد نظام رقابة لتحسين كفاءة مسارات الآليات الخاصة بجمع النفايات، بالإضافة إلى توفير سلال للنفايات لخدمة المشاة، وتنفيذ برامج توعية، ودراسة تكلفة جمع النفايات، وكذلك توفير عدد إضافي من الحاويات (150) حاوية ضمن أحجام محددة، ومكنسة شوارع، وربط الآليات بنظام تحديد المسار GIS في البلدية. توفير ساحة خدمات للحاويات والآليات في بلدية بيتونيا. جدير بالذكر، أن بلدية بيتونيا مشتركة بعضوية في مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة لمحافظة رام الله والبيرة.

ثانيا: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أخذ الاهتمام بدور الهيئة المحلية يتزايد في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي).

1. العمالة والتوظيف

تواجه مدينة بيتونيا عددا متزايدا من النمو السكاني خارج عن المعدل الطبيعي للنمو، وخاصة الفئة العمرية من 15-64. تمثل هذه الفئة العمرية ما يقارب من 60% من إجمالي السكان، كما يوضح الجدول أدناه. زادت أعداد القوى العاملة (النشيطون اقتصادياً) بأكثر من 200% ومعدل المشاركة أعلى بكثير من معدل متوسط الضفة الغربية عند 55% مقارنة بـ 46.1%⁹.

	1997	2007	2017	2017
السكان	9,371	18,575	24,888	2,881,687
الفئة العمرية 15-64	4,975	10,234	14,806	
الفئة العمرية 15-64%	53.1%	55.1%	59.5%	
النشيطون اقتصادياً	2,515	5,215	8,198	
% النشيطون اقتصادياً	51%	51%	55%	46.1%
مشتغل	2,219	4,755	7,542	631,952
متعطل	296	460	656	96,420
العاطلين عن العمل%	11.8%	8.8%	8.0%	13.2%
Discouraged workers	105	519		

جدول رقم (4): السكان والنشيطون اقتصادياً والعاطلين عن العمل حسب الفئة العمرية 15-64

معدل البطالة المعلن عنه في بيتونيا هو واحد من أدنى المعدلات في الضفة الغربية، حيث بلغ 8% مقارنة بالمعدل الوطني البالغ 13.2%. ويمكن تفسير ذلك من خلال أن مدينة رام الله - البيرة تعتبر المركز الحضري الرئيسي للضفة الغربية، نظراً لأنه قد تم تصنيفها على أنها "العاصمة المؤقتة لفلسطين". ونظراً لقرب بيتونيا من رام الله، فهي أيضاً تأثرت من هذا التوسع الحضري. ومن بين القضايا التي أثرت أثناء الاجتماعات مع اللجنة الاقتصادية، تواجد العدد الكبير من المواطنين الذين ليسو من بيتونيا المتواجدين في بيتونيا وأثر ذلك على النسيج الاجتماعي المحلي.

المجموع	هيئة دولية	وكالة غوث	جمعية تعاونية	"هيئة أو جمعية خيرية"	حكومة أجنبية	سلطة محلية	حكومة وطنية	"خاص أجنبي خارج التجمع"	"خاص أجنبي داخل التجمع"	"خاص وطني خارج التجمع"	"خاص وطني داخل التجمع"
---------	------------	-----------	---------------	-----------------------	--------------	------------	-------------	-------------------------	-------------------------	------------------------	------------------------

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2018. التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017 و 2007 و 1997.⁹

4,527	754	339	83	1,585	94	16	32	10	89	13	7,542
60.0%	10.0%	4.5%	1.1%	21.0%	1.2%	0.2%	0.4%	0.1%	1.2%	0.2%	100%
المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2018. التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017											

جدول رقم (5) : العاملون (15 سنة فأكثر) في بيتونيا حسب القطاع، 2017

تتبعكس عملية التحضر التي تجري في بيتونيا على هيكل التوظيف. ويذكر أن 60% من العاملين يعملون داخل المدينة، وأكثر من 20% يعملون في المؤسسات الحكومية في مدينتي رام الله والبيرة. والقليل منهم يعملون في مناطق الداخل المحتل.

2. قطاع الصناعة والتجارة والخدمات

يشكل هذا القطاع ما نسبته 13.9% من إجمالي عدد المنشآت، ويشمل على صناعة الأثاث، وإصلاح المركبات، وصناعة المنتجات الدوائية الأساسية ومستحضراتها، وصناعة منتجات الورق، والطباعة واستنساخ وسائط الإعلام المسجلة، الأصناف المنتجة من القش، وصناعة الخشب ومنتجات الخشب، وصناعة المنسوجات، وصناعة المشروبات، والمنتجات الغذائية، ومناشير الحجر والجرانيت، ومصانع الباطون، وورش الحدادة والألمنيوم.

هذا وقد حقق قطاع الصناعة في بيتونيا نمواً واضحاً خلال السنوات الماضية، وأظهرت البيانات تفاوتاً كبيراً في نمو أعداد المنشآت تبعاً لنوع الأنشطة الصناعية.

يوجد ضمن المخطط الهيكلي منطقة صناعية حرفية (صناعات خفيفة وحرفية) تقع في الشمال الشرقي من مدينة بيتونيا مرخصة ضمن المخطط الهيكلي المصدق إلا أنه لم يتم الاستثمار فيها بعد، وتوجد فيها بعض المنشآت من أهمها مصنع ازحيما الذي تم تشييده حديثاً.

كما توجد بعض الورش والمحلات الفنية الموجودة في بعض الشوارع الطولية في منطقة التخطيط والتي تنتشر بشكل عشوائي إلا إنها تعتبر قليلة بحسب بعض الدراسات.

يعاني هذا القطاع، من تدني مستوى البيئة المشجعة لتنمية الاقتصاد المحلي والشراكة والاستثمار مع القطاع الخاص، وذلك لعدم جاذبية المنطقة الصناعية- الحرفية للاستثمار، وضعف في البنية التحتية المؤهلة لإنشاء الصناعات الكبيرة، ووجود مناطق تجارية وصناعية في بعض الأحياء السكنية، وضيق المنطقة الصناعية الموجودة بين مدينتي رام الله وبيتونيا.

أن تعزيز البيئة المشجعة لتنمية هذا القطاع، يقتضي العمل على تحسين البنية التحتية، وتطوير المنطقة الصناعية- الحرفية، وإعداد دراسات حول صناعات معينة من أجل جذبها وإن تتصف هذه الصناعات بانخفاض استهلاكها للمياه، وتوفير فرص الإقراض الصناعي، وتقديم التسهيلات للمستثمرين.

3. قطاع الزراعة

تعتبر الزراعة في بيتونيا قطاعاً هامشياً، سواء من حيث عدد المنشآت، أو عدد العاملين أو حتى الإنتاج. تبلغ مساحة الأراضي الزراعية 7,787 دونم، منها 5000 دونم خلف الجدار، وتتركز معظم الزراعات على الفواكه والزيتون وبعض الحيازات التي يتم زراعتها بالخضروات، تبلغ مساحة الأراضي المروية 145.5 دونم ومساحة الأراضي البعلية 601 دونم، وتبلغ مساحة الحيازات الزراعية النباتية حسب الإحصاء 723.4 دونم أما الحيازات الزراعية الحيوانية فتبلغ 200 دونم. أما الثروة الحيوانية فتقتصر على تربية الأبقار والماعز والضأن والتي لم يتجاوز تعدادها 2470 رأس، بالإضافة إلى عدد قليل جداً من خلايا النحل.

يعاني قطاع الزراعة من محدودية الاهتمام والتطوير، جراء تزايد المساحات السكنية على حساب الأراضي الزراعية، ونقص العاملين في القطاع الزراعي، وقلة أو عدم توفر المياه اللازمة، ووجود مساحات كبيرة من الأراضي خلف الجدار العنصري.

- ومن أجل تشجيع العمل الزراعي، لا بد من العمل على توفير فرص للإقراض الزراعي، وكذلك إنشاء وحدة زراعية في البلدية، وترميم عين جريوت وتأهيلها ليتم استخدام مياهها للري وإنشاء خزان مياه في منطقة البالوع لاستخدام المياه في الصيف. و التعاون مع هيئة شؤون الجدار والاستيطان من أجل الوصول الى المناطق الزراعية في منطقة ج. وإنشاء جمعية تعاونية زراعية.

4. قطاع السياحة والآثار/ الترفيه

- يوجد في بيتونيا مرافق سياحية وأثرية وطبيعية محدودة، تحتاج الى تأهيل وتطوير مثل عين جريوت، واستكمال ترميم البلدة القديمة، والمحافظة على الأبنية القديمة ذات الطابع المعماري المميز. كما يتوفر في المدينة حديقة عامة تديرها البلدية. من أجل تشجيع السياحة والترفيه في المدينة يجب تأهيل الطريق المؤدية لعين جريوت حيث ممكن أن تستغل في جذب السياحة الداخلية. وتشجيع السياحة الترفيهية مثل إنشاء (نادي رياضي كبير، مسبح، منطقة مشجرة للاستخدام الأسري). و تعزيز الأنشطة السياحية والترفيهية مثل إحياء المناسبات وإقامة المهرجانات والمعارض السياحية. و عمل مسارات سياحية منظمة و تنظيم البازارات والمهرجانات لتشجيع السياحة الداخلية

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعد مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات المجتمعية الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، ومؤسسات الثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية.

1. قطاع الصحة

تتوفر الخدمات الصحية المتنوعة في المدينة وبسهولة يمكن الحصول عليها، حيث يوجد عدد من المراكز الصحية الحكومية والخاصة فيها، بالإضافة إلى قربها من مدينة رام الله، وبالتالي يسهل حصول المواطنين على الخدمات الصحية من المستشفيات والمراكز الصحية الموجودة في مدينة رام الله والبيرة.

في المقابل، وبسبب عدد السكان المرتفع في المدينة، تعاني بيتونيا من نقص في الخدمات الصحية في المراكز الصحية، إضافة إلى عدم شمولية لبعض التخصصات مثل مراكز جراحة العيون، والحروق، والسرطان، وإعادة التأهيل.

يضاف إلى ذلك، النقص في المختبرات التخصصية ومراكز الأشعة والتصوير التخصصية مثل التي تقوم بإجراء تخطيط الدماغ، وإضافة إلى ذلك؛ فإن معظم الخدمات الصحية في المدينة تدار من قبل القطاع الخاص، وبالتالي تكاليف العلاج مرتفعة بسبب عدم وجود كافة الخدمات الصحية في مركز الصحة التابع لوزارة الصحة مثل: صحة الأسنان، كبار السن، الأمراض المزمنة، فحص النظر وغير ذلك.

وعليه يعاني القطاع الصحي في المدينة من ضعف الخدمات الصحية الحكومية المتوفرة، وذلك في ظل عدد السكان المرتفع الذي يبلغ نحو 35 ألف نسمة.

- ومن أهم التدخلات المطلوبة على صعيد تحسين الخدمات الصحية في المدينة، العمل على توسيع خدمات المركز الصحي التابع لوزارة الصحة ليشمل كافة الخدمات الصحية وليكون مركز طوارئ. و بناء مستشفى حكومي.

2. قطاع التعليم

يوجد في بيتونيا 9 مدارس حكومية، يبلغ عدد طلبتها حوالي 3,800 طالب وطالبة، ويوجد 6 مدارس خاصة ينضم إليها حوالي 2100 طالب وطالبة. ويوجد كذلك كلية المستقبل والكلية العصرية والتي يدرس فيها طلبة من المدينة وخارجها، ويوجد أيضا 10 رياض أطفال لخدمة الأطفال من عمر 4-6 سنوات عدد 1,000 طفل.

شكل بياني رقم (1) يظهر توزيع الطلبة في مدارس المدينة

يعاني قطاع التعليم من ضعف البنية التحتية والنظام التعليمي في مراحله الأساسية، إضافة إلى وجود مدرستين مستأجرة (الجنان و بيتونيا الأساسية) لغاية الآن، هناك ضعف لدور مجالس أولياء/أمهات الطلبة في متابعة المدارس، إضافة لارتفاع تكاليف تأهيل وصيانة المدارس في ظل عدم كفاية ضريبة المعارف التي يتم جمعها، وبالإضافة إلى التوزيع غير المناسب للمدارس.

من أهم التدخلات الهامة على صعيد تحسين وتطوير قطاع التعليم في المدينة، لا بد من العمل على إيجاد نظام مواصلات آمن وفعال وبتكلفة مناسبة للطلاب. وتعزيز الشراكة بين المجتمع المحلي والبلدية والمدارس. وبناء مدارس

جديدة تتناسب مع النمو السكاني وزيادة عدد الغرف الصفية. وصيانة المدارس ضمن نظام توزيع عادل بين المدارس حسب الاحتياج والأولويات وفي أثناء العطل. و إعادة دراسة توزيع الطلبة في المدارس.

3. قطاع المرأة الشباب والرياضة وذوي الاحتياجات الخاصة والحماية الاجتماعية والتمكين/ التنمية الشمولية (الفئات المهمشة):

إن قطاعي الشباب والمرأة هما من القطاعات الأكبر حجماً والأكثر أهمية في المجتمع الفلسطيني. أيضاً هناك فئة ذوي الإعاقة التي تشكل نسبة لا بأس بها تتفاوت من تجمع سكاني لآخر. هذه القطاعات والفئات المجتمعية تواجه تهميشاً بأشكال مختلفة الأمر الذي يحد من مساهمتها بفعالية في مسيرة التنمية المحلية. وعليه تعتبر قضايا وهموم هذه القطاعات والفئات من الأولويات الأساسية في المجتمع المحلي، والتي ينبغي أخذها بعين الاعتبار أثناء عملية التخطيط التنموي وذلك بمشاركة ممثلهم في كافة مراحل إعداد الخطط بما يشمل تنفيذها وتقييمها من أجل الوصول للمستوى المطلوب من العدالة في تيسير الخدمات وتقديمها.

إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات والفئات هو جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب أولها أن هذه القطاعات الثلاثة تشكل نسبة لا يستهان بها من عدد السكان في فلسطين. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الأعمار 15-29 تبلغ 40% من السكان، أما نسبة النساء فتبلغ حوالي 50%، بينما تصل نسبة الأشخاص ذوي الإعاقة حوالي 7%. ثانياً إن إشراك الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، ويعمل على تطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها أيضاً أكثر تمثيلاً لكل شرائح المجتمع. ثالثاً إن قطاعي الشباب والمرأة وفئة الأشخاص ذوي الإعاقة هم جميعاً مواطنون يؤدون استحقاقاتهم ولا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وأبنائهم والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعيّاً أو على أي صعيد آخر.

فيما تختص قضايا النوع الاجتماعي والمتعلقة بالرعاية الاجتماعية والحماية والتمكين، يوجد في بيتونيا جمعية سيدات بيتونيا وهي نشيطة وفعالة، وتقوم بتمكين النساء من خلال عقد دورات مجانية مختلفة في مجال فن الطبخ والأشغال اليدوية والتجميل، وتوفير كسوة شتوية لأطفال الأسر المحتاجة، وخلق فرص عمل وغيرها من الأنشطة الفعالة. كما قامت البلدية مؤخراً بالتعاون مع مجموعة الاتصالات بتجهيز مطبخ العزومة لتمكين المرأة في المدينة. كما يوجد لجنة المرأة في جمعية اللد التي تُعنى بقضايا المرأة وهي أيضاً نشيطة وفعالة.

أما على صعيد الأشخاص ذوي الإعاقة، فيوجد في بلدية بيتونيا وحدة خاصة لمتابعة الأشخاص ذوي الإعاقة تعمل على توفير أجهزة مساندة، وكما تقوم بمساعدتهم بالعلاج، وتم زراعة قوقعة لخمس أشخاص في إيطاليا.

أما فئة كبار السن المتقاعدين في المدينة، فتعاني من من الفراغ، وعدم وجود أماكن/ أبنية وأنشطة خاصة لهم، إذ وتسعى البلدية لسد النقص وتوفير ما يلزم بهذا الخصوص.

فيما يتعلق بقطاع الشباب، تسعى البلدية الى مشاركة الشباب الدائمة في العمل البلدي، فقد تم مؤخراً انتخاب مجلس شبابي محلي في المدينة، اضافة إلى وجود أجسام شبابية طوعية فاعلة، ووجود برلمانات طلابية مشكلة مسبقاً في عدد من المدارس.

بشكل عام، تفتقر المدينة لوجود بيئة ممكنة للفئات المهمشة اجتماعياً واقتصادياً، من حيث قلة مصادر التمويل للقطاعات المهمشة، بالإضافة إلى عدم توفر مؤسسات وبرامج خاصة بالأطفال أو بالشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، وكذلك عدم توفر مصادر لدعم القطاع الشبابي والنسوي في مجال المبادرات الاقتصادية والمشاريع الانتاجية.

- ومن أجل النهوض بهذا القطاع المهمش في المجتمع، يقتضي العمل على تعزيز المشاريع الخاصة بالمرأة على مستوى البلدية والمدينة، زيادة دور الاعلام في ترويج وتسويق اعمال النساء. وتفعيل منتزه بيتونيا وحدائق الأحياء والأنشطة الترفيهية الخاصة بالطفل والشباب وكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة. و إعداد مسوحات اجتماعية ضمن معايير علمية لتحديد الفئات المهمشة والحالات الاجتماعية. و تفعيل المكتبة بالشكل الصحيح لتشمل أنشطة تعنى بالأطفال بشكل اكبر و تفعيل برنامج التأهيل المجتمعي للمعاقين بالشكل الصحيح وإجراء مسح جديد لهم وتنشيط الأنشطة والبرامج الداعمة للأشخاص ذوي الاعاقه (معنويا وماديا). و انشاء نادي المتقاعدين والخبرات. وانشاء مسار رياضي في احدى الطرق الخارجية للمدينة (مقترح: شارع البالوع بجانب بحيرة بيتونيا، او استغلال الشارع الالتفافي).

كذلك أن يتم العمل على تفعيل منتزه بيتونيا وحدائق الأحياء والأنشطة الترفيهية الخاصة بالطفل والشباب وكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة، وتفعيل برنامج الدعم للأشخاص ذوي الإعاقة وتطويره، وبناء قاعدة بيانات اجتماعية حول الفئات المهمشة.

4. الثقافة والتراث

يوجد في بيتونيا عدد من المواقع التاريخية والأثرية المختلفة، سواء داخلها أو في الأودية والتلال المحيطة بها. وتتوزع هذه المواقع بين عيون الماء والقبور القديمة والكهوف والخرب الأثرية.

تتمثل المكونات الرئيسة للموروث الثقافي في مدينة بيتونيا في العناصر التالية:

(1) البلدة القديمة: التي يرجع تاريخ بناؤها إلى العصور الوسطى، وقد تهدمت وتصدعت أجزاء كبيرة منها بفعل الزلازل

وعوامل الزمن، بيوتها من الطين وأزقتها ضيقة. يوجد بها الأماكن التالية:

- موقع أثري يحتوي على بناء مهدم من العصور الوسطى، فيه قوس (بد البلد)، وسقف مهدم، وأرض مرصوفة بالفسيساء، وبرك وصهاريج منحوتة في الصخر، ومعصرة محفورة في الصخر، وبيت السطح، وأيضاً بعض الأعمدة الرومانية.

• جامع القرية القديم.

(2) مقامات دينية: مقام السيدة نفيسة، مقام أبو الشيخ، ومقام أبو زيتون.

(3) الخرب الأثرية: خربة بير الدوالي، خربة العراق، خربة عسقلان، خربة المحمة، خربة الميتة، خربة بيت سيلة وخربة اللتاتين.

(4) المباني القديمة المنفردة: تنتشر على أطراف البلدة، والتي لا تزال في معظمها تحافظ على نفسها رغم هجرتها وتركها بدون صيانة أو ترميم. بعض هذه المباني خضع للترميم مثل مبنى جمعية سيدات بيتونيا، والعديد منها أيضاً تم ترميمه بالتعاون مع رواق.

بالرغم مما ذكر أعلاه، إلا أن قطاع الثقافة والتراث يعاني من عدم الاهتمام والدعم الكافي له، حيث تفتقر المدينة للمسارح وأماكن العرض، والفعاليات والبرامج الثقافية والفنية، حيث لا يتوفر في المدينة فرق فكلورية، كما أن المكتبة العامة غير مفعلة.

- يعتبر قلة الاهتمام بالمحافظة على الموروث الثقافي والتاريخي والآثار في المدينة من التحديات التي تواجه تطوير هذا القطاع، ما يستدعي العمل على تفعيل المركز الثقافي في المدينة وتفعيل المكتبة العامة في المدينة ضمن المعايير العلمية المعروفة. وانشاء متحف خاص بالمدينة واستكمال العمل على ترميم كافة البيوت والمواقع التاريخية في المدينة. وتأهيل منطقة عين جريوت وجعلها منطقة سياحية جاذبة و تشجيع إنشاء فرقة فلكلور شعبي في المدينة. و تعزيز العلاقة مع أهل المدينة والتواصل المستمر معهم. وانشاء مسرح بلدي و عقد المهرجانات والمسارح والمناسبات الثقافية ضمن برامج محددة بالتنسيق مع وزارة الثقافة.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، وحيث أن هذا المجال، يركز على ثلاثة مكونات وهي (الأمن وإدارة الكوارث، والتنظيم والتخطيط، وإدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية).

ونظراً لأهمية دور البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي، تم أيضاً العمل (من خلال مشروع "مجتمعات مزدهرة" الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية) على تشخيص وتحليل واقعها من عدة جوانب هي الإدارة والموارد المالية، والشفافية والمساءلة، والإطار السياساتي والتنظيمي، وإدارة وتقديم الخدمات وفعالية العمليات.

1. الأمن وإدارة الكوارث

- يوجد في مدينة بيتونيا مخفر للشرطة، كما يوجد مركز للدفاع المدني قريب من المدينة، وقامت البلدية مؤخراً بتدريب فرق انقاذ بالتعاون مع الدفاع المدني، إلا أن المدينة تفتقر لوجود ساحات إخلاء في حال حدوث

كوارث، كما تفتقر لوجود خطة لإدارة الكوارث، ولا يوجد صندوق خاص مستقل من ميزانية البلدية لإدارة الكوارث فقط يوجد جزء من الموازنة للطوارئ. ولكي تكون البلدية جاهزة لمواجهة الكوارث لابد من توفير وتهيئة مناطق للإخلاء في حالة الكوارث. و تدريب فرق ضمن الهيئات المحلية قادرة على التعامل مع الطوارئ وخاصة الإخلاء. و عمل خطة لإدارة الكوارث. و نشر الثقافة والوعي بخصوص السلامة العامة. و تخصيص موازنات لإدارة هذا القطاع. و الزام المباني بتطبيق معايير المباني الخضراء للحد من مخاطر تغير المناخ. و توفير مشاريع طاقة بديلة على مرافق البلدية وارضى مناسبة

2. التنظيم والتخطيط

تم المصادقة على المخطط الهيكلي منذ العام 2004، بمساحة كلية تبلغ 5,000 دونم، بالرغم من أن مساحة التجمع الكلية 26,000 دونم. تتوزع استخدامات الأراضي حسب المخطط الهيكلي لاستعمالات مختلفة وهي (المناطق الخضراء 59.9 دونم، ومساحة الأراضي السكنية 2,460.5 دونم، ومساحة الأراضي الصناعية 242.2 دونم، ومساحة الأراضي التجارية 475 دونم، أما مساحة الطرق فهي 940.6 دونم ومساحة المرافق العامة 53.6 دونم).

يواجه مجال التنظيم والتخطيط في المدينة، ضيق مساحة المخطط الهيكلي وصعوبة اجراءات التوسعة، وعدم وجود مخططات تفصيلية، بالإضافة الى عدم تسمية وترقيم الشوارع، وذلك في ظل عملية استمرار عملية النمو الحضري والسكاني الذي تشهده المدينة.

تبرز أهم الاحتياجات المتعلقة بهذا المجال، العمل على اكمال مشروع توسعة حدود تنظيم المدينة واعداد مخطط عمراني. و اكمال تحديث المخطط الهيكلي. و تنفيذ مشروع ترقيم وتسمية لشوارع ومباني المدينة. واعداد دراسة ادارة ممرورية للمدينة. و تنفيذ مشروع لتصريف مياه الامطار. و جلب تمويل لتنفيذ الطريق الدائري. و تأهيل منطقة الصناعات الخفيفة والحرفية (البنية التحتية من طرق وشبكات مياه وكهرباء و..). و مشروع لحماية الموروث الثقافي والمباني التاريخية في المدينة.

3. إدارة وحوكمة المؤسسات و(خاصة الهيئة المحلية)

أ. الهيئة المحلية: تأسست بلدية بيتونيا سنة 1965 وتصنف بلدية (ب) حسب تصنيف وزارة الحكم المحلي، وحصلت على تصنيف A+ حسب تصنيف صندوق البلديات ويوجد في البلدية (5) دوائر، وقد تم إجراء الانتخابات الأخيرة سنة 2022، ويتكون المجلس البلدي من (13) عضواً، من بينهم عضوتان، ويعمل في البلدية 150 موظف/ وموظفة.

تعمل البلدية على تقديم خدمات المياه وترخيص الأبنية وتعبيد الشوارع وتنظيم وتخطيط المدينة وصيانة المقابر، وبناء وصيانة المدارس وترخيص الحرف والصناعات والتثقيف الصحي وجمع النفايات الصلبة وإنارة الشوارع وغيرها، وكذلك يوجد في البلدية مركز خدمة جمهور تم تأسيسه في العام 2014.

يقوم مركز خدمة الجمهور بالوظائف التالية: استقبال المعاملات من المواطنين ومتابعتها مع الأقسام، إعطاء براءة الذمة، استقبال ومتابعة الشكاوى، الرد على استفسارات المواطنين، تزويد المواطنين بوثائق رسمية مثل شهادة ساكن وملكيات وغيرها وتقديم الخدمات المتعلقة بشبكة المياه والعدادات والوصلات المنزلية.

واهم ما يحتاجه هذا المجال من أجل تطويره هو تعزيز قدرات البلدية في القضايا القانونية والإجراءات والأنظمة المعمول بها وخاصة في قطاع الحكم المحلي. و تطوير مهام إدارة الموارد البشرية (الإجراءات، والوصف الوظيفي، والهيكلية التنظيمية، وإجراءات العمل). وتفعيل المشاركة المجتمعية ومأسستها. و تفعيل البلدية الالكترونية. و أتمتة عدد من الخدمات المقدمة في مركز خدمة الجمهور وزيادة عددها. و تطوير قدرات موظفي البلدية في الدوائر المختلفة. و تحسين ادارة الجباية.

5. الإطار التنموي المحلي

أ. الرؤية التنموية

" مدينة عريقة خضراء آمنة "

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنية التحتية	1. افتقاد المدينة لنظام صرف صحي رغم التطورات الحضرية والسكانية فيها.	تطوير نظام الصرف الصحي في المدينة.	نظام صرف صحي متكامل	تنفيذ مشروع الصرف الصحي
	2. محدوبة استجابة إدارة وتقديم خدمة المياه للتطورات الحضرية والسكانية في المدينة.	النهوض بالوضع العام للبنية التحتية لشبكات المياه وتحسين خدمات المياه استجابة للتطورات الحضرية والسكانية في المدينة.	برنامج تطوير شبكة المياه	اعادة تأهيل شبكة المياه بطول 12 كم انشاء واعادة تأهيل عبارات مياه الامطار
	3. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق و المواصلات	تطوير شبكة الطرق ومواقبها لاحتياجات المدينة.	تطوير شبكة الطرق الداخلية	شق وتعبيد شوارع جديدة واعادة تأهيل الشبكة القائمة بطول 15 كم مع كافة ملحقاتها من ارصفة و اكتاف و اثاث اعداد مخططات مقاطع طولية (profiles) للشوارع

تركيب اشارة ضوئية	تنفيذ خطة المرور الشاملة بالشراكة مع البلديات الثلاث			
تجنيد تمويل لتنفيذ الطريق الدائري				
اعداد دراسة مرورية شاملة				
تركيب عدادات مسبقة الدفع لمواقف السيارات على الشوارع	تنظيم حركة المواصلات			
إعداد خطة إدارة نفايات صلبة شاملة ومتكاملة. وربط الالبات بنظام gps.	برنامج تحسين إدارة ومستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة.	تحسين إدارة ومستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة.	4. ضعف إدارة ومستوى خدمة النفايات الصلبة في المدينة.	
توفير مكينة شوارع				
توفير سيارة نفايات حديثة				
توفير 150 حاوية إضافية ذات حجم 1.1 متر مكعب و15 حاوية ذات حجم 6 متر مكعب.				
إعداد برامج توعية للمواطنين للتقليل من حجم النفايات المنتجة.				
إعادة دراسة التعرفة / لرسوم النفايات الصلبة .				
مشروع استكمال استبدال جميع وحدات ائارة الشوارع بوحدة led	برنامج انتاج الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية	الاستثمار في استخدام الطاقة البديلة- الشمسية.	5. محدودة الاستثمار في استخدام الطاقة البديلة	
مشروع وحدات خلايا شمسية لانتاج طاقة كهربائية على المباني العامة (مدرستين)				
تأهيل البنية التحتية (شوارع ومياه كهرباء اتصالات)	تطوير المنطقة	خلق بيئة استثمارية جاذبة.	1. تدني مستوى البيئة	مجال تنمية

الاقتصاد المحلي	المشجعة لتنمية الاقتصاد المحلي والاستثمار مع القطاع الخاص.		الصناعية الحرفية بمساحة 242 دونم	
			تفعيل وحدة LED	اعداد خطة وحدة LED
				اعداد دراسات جدوى اقتصادية والتشبيك مع القطاع الخاص لتنفيذ المشاريع التالية (انشاء دينمو لفحص السيارات , قاعة مؤتمرات ومسرح بلدي , مجمع تجاري مدر للدخل, مسلخ بلدي)
				بناء قدرات ومأسسة وحدة LED
2. محدودية الاهتمام بقطاع الزراعة.	زيادة الاهتمام بقطاع الزراعة.		برنامج تعزيز الاهتمام بقطاع الزراعة	تأهيل المناطق الزراعية في منطقة عين جربوت والمناطق المناسبة للزراعة
				- انشاء خزان مياه في منطقة البالوع لاستخدام المياه في الصيف.
				تفعيل المشتل الزراعي وتعزيزه بالموارد اللازمة
				انشاء جمعية تعاونية زراعية
3. قلة الاهتمام والاستثمار في القطاع السياحي في المدينة	زيادة الاهتمام والاستثمار في القطاع السياحي في المدينة		تشجيع السياحة في المدينة	اعداد مخططات لتأهيل وترميم المناطق ذات الطابع السياحي واهمها منطقة عين جربوت و البلدة القديمة
				تأهيل البنية التحتية السياحية في البلدة القديمة ومنطقة عين جربوت
				تنفيذ فعاليات سياحية مثل مهرجانات/ مسار سياحي/ المعارض السياحية/ البازارات
				توسيع خدمات المركز الصحي وليكون مركز طوارئ
1. محدودية الخدمات الصحية في المدينة.			رفع مستوى الخدمات الصحية	بناء مستشفى حكومي
				توفير مركز اسعاف وتجهيزه من خلال التعاون مع جمعية الهلال الاحمر

<p>2. ضعف البنية التحتية للنظام التعليمي</p>	<p>تطوير البنية التحتية والنظام التعليمي في مدارس المدينة.</p>	<p>برنامج تعزيز الشراكة بين المجتمع المحلي والبلدية و المدارس ووزارة التربية والتعليم</p>	<p>رعاية الانشطة المرسية مثل البرلمانات الطلابية والمهرجانات و دعم مجلس أولياء الامور وإيجاد نظام مواصلات آمن و فعال</p>
		<p>تبني نظام المدارس الصديقة للبيئة</p>	<p>- اعادة دراسة توزيع الطلبة في المدارس.</p>
		<p>بناء و صيانة وتوسيع المدارس</p>	<p>تطبيق نظام المدارس الصديقة للبيئة على مدارس المدينة وبشكل تدريجي</p>
			<p>مشروع صيانة المدارس السنوي وزيادة الغرف الصفية حسب احتياجات المدارس</p>
<p>3. الافتقار لوجود بيئة ممكنة للفئات المهمشة اجتماعيا واقتصاديا.</p>	<p>تعزيز بيئة ممكنة للفئات المهمشة اجتماعيا واقتصاديا.</p>	<p>توفير قاعدة بيانات</p>	<p>بناء مدرسة جديدة</p>
		<p>تعزيز وتمكين المرأة</p>	<p>اعداد مسح اجتماعي ضمن معايير علمية لتحديد الفئات المهمشة والحالات الاجتماعية</p>
		<p>تفعيل برامج CBR</p>	<p>رعاية الانشطة التي تعنى بالمرأة (مثل جمعية سيدات بيتونيا و جمعية اللد وغيرها)</p>
		<p>رعاية الاطفال</p>	<p>رعاية المخيمات الصيفية الخاصة بالاطفال المعاقين</p>
			<p>توفير ادوات مساندة لذوي الاحتياجات الخاصة</p>
			<p>رعاية المهرجانات السنوية الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة</p>
			<p>توفير مركز تعليمي وترفيهي للأطفال</p>
			<p>- تفعيل المكتبة بالشكل الصحيح لتشمل أنشطة تعنى بالاطفال بشكل اكبر</p>
		<p>رعاية كبار السن</p>	<p>- انشاء نادي المتقاعدين و الخبرات</p>
			<p>- انشاء مسار رياضي</p>

<p>4. قلة الاهتمام بالمحافظة على الموروث الثقافي والتاريخي والآثري.</p>	<p>زيادة الاهتمام بالمحافظة على الموروث الثقافي والتاريخي والآثري.</p>	<p>حماية الموروث الثقافي</p>	<p>تفعيل المركز الثقافي في المدينة</p>
			<p>انشاء متحف للمحافظة على الموروث الثقافي</p>
			<p>اعداد مجموعة من المواد الترويجية للموروث الثقافي(فيلم سينمائي , بروشورات, كتيبات بعدة لغات فرقة فلكلور)</p>
			<p>استكمال ترميم البلدة القديمة و المواقع التاريخية</p>
			<p>انشاء مسرح بلدي</p>
<p>(1) محدودية تحديث المخطط الهيكلي والمخططات التفصيلية وصعوبة اجراءات توسعته.</p>	<p>تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية.</p>	<p>تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية.</p>	<p>استكمال توسعة المخطط الهيكلي</p>
			<p>استكمال تحديث المخطط الهيكليواعداد نظام باحكام خاصة</p>
			<p>اعداد مخططات تفصيلية ومخططات تعديل تنظيمية</p>
<p>(2) افتقار المدينة لتسمية وترقيم شوارعها ومبانيها</p>	<p>تسمية وترقيم شوارع ومباني المدينة</p>	<p>تسمية وترقيم شوارع ومباني المدينة</p>	<p>تنفيذ مشروع التسمية والترقيم</p>
			<p>تطوير ادارة الموارد البشرية مثل اجراءات العمل الداخلية والوصف الوظيفي والهيكلية التنظيمية</p>
			<p>رفع وعي و بناء وتطوير قدرات الموظفين في الدوائر المختلفة حسب الاختصاص</p>
			<p>تزويد البلدية بالانظمة المأتمته اللازمة وتفعيل البلدية الالكترونية</p>
			<p>تأهيل مبنى البلدية</p>
<p>(3) قلة الامكانيات اللازمة لتطوير العمل في البلدية</p>	<p>تطوير العمل في البلدية</p>	<p>برنامج تطوير العمل في البلدية</p>	<p>العمل على زيادة الخدمات من مؤسسات المجتمع المدني</p>
			<p>اعداد خطة لادارة الكوارث</p>
<p>(4) افتقار المدينة الى</p>	<p>عمل خطة لإدارة الكوارث</p>	<p>تهيئة البلدية</p>	<p>اعداد خطة لادارة الكوارث</p>

توفير المعدات والالنيات اللازمة لمواجهة الكوارث	للاستجابة للكوارث	والتجهيزات اللازمة لمواجهتها.	وجود خطة لإدارة الكوارث والتجهيزات اللازمة لمواجهتها.	
تدريب فرق مع الدفاع المدني				
رفع الوعي بخصوص السلامة العامة				
تطوير الانظمة والقوانين لتشمل معايير تصميم الابنية الخضراء ومعايير التصميم ضد الزلازل	تبني معايير تصميم الابنية الخضراء ومعايير التصميم ضد الزلازل	تبني معايير تصميم الابنية الخضراء ومعايير التصميم ضد الزلازل	(5) افتقار الانظمة والقوانين لمعايير تصميم الابنية الخضراء ومعايير التصميم ضد الزلازل	

6. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

1. خطة التنفيذ الرباعية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف السنوي X \$1000				ع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متن	الهيئة المحلية	اسم الجهة	دورها	الموازنة الحد	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
البيئة والبنية التحتية	نظام صرف صحي متكامل	IS/01	تنفيذ مشروع الصرف الصحي مع ال kfw	10000			300 00	700 00	*			دائرة المياه والصحة والكهرباء	سلطة المياه	التنفيذ والتشبيك مع المانح	إنمائي	-	البنك الألماني للتنمية	
	برنامج تطوير شبكة المياه	IS/02	اعادة تأهيل شبكة المياه بطول 12 كم	1000	300	300	200	200	*			دائرة المياه والصحة والكهرباء	سلطة المياه	التنفيذ والتشبيك مع المانح	الربحية	580	التوأمة الفرنسية	420
	المياه		تركيب عدادات مياه دفع مسبق	1000	500	500			*			دائرة المياه والصحة والكهرباء	البلدية	التنفيذ	الربحية	0	البلدية	1000

المجال التنموي	اسم البرنامج	إدارة البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك						
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة											
										مضمون	محتمل	متمنى	حد أقصى القسم	اسم الجهة	نوعها	الموازنة	إجمالي	قيمة المساهمة	قيمة المساهمة	
			انشاء وإعادة تأهيل عبارات مياه الامطار	IS 4	70		10	30	30		*		الدائرة الهندسية	-			الانمائية	70		
	تطوير شبكة الطرق الداخلية IS/03		شق وتعبيد شوارع جديدة وإعادة تأهيل الشبكة القائمة بطول 15كم مع كافة ملحقاتها من ارصفة واكتاف وإنارة	IS 5	2000	300	500	500	700		*		الدائرة الهندسية				الانمائية	1500	الحكم المحلي صندوق البلديات	1500
			اعداد مخططات مقاطع طولية (profiles) لمنشوراع منطقة حوض 8 /منطقة الكروم الشمالية وللشوراع ذات العرض 22م	IS 6	150		100	50			*		الدائرة الهندسية	استشاري	استشاري		الانمائية	150	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط	
					الصرف السنوي X \$1000				ع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		الهيئة المحلية/الشريك	
					الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتوى	مبنى	الاسم	الدورها	القيمة المساهمة	القيمة المساهمة
			تركيب اشارات ضوئية (مفرق الحتو و مفرق (17	120	50	70			*			بلدية رام الله	شريك في مفرق الحتو	120	-
البيئة والبنية التحتية	تنفيذ خطة المرور الشاملة بالشراكة مع البلديات الثلاث	IS/04	تجنيد تمويل لتنفيذ الطريق الدائري	15		5	5	5		*		المجلس البلدي	وحدة التعاون المشترك (بلديات بيتونيا ورام الله والبيرة)	10	وحدة التعاون المشترك
			اعداد دراسة مرورية شاملة	30		10	10	10		*		الدائرة الهندسية		60	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	مبنى	المضي القس	اسم الجهة	نورها	الوزنة	القيمة المساهمة	الجهة
	تنظيم حركة المواصلات	IS/05	تركيب عدادات مسبقة الدفع لمواقف السيارات على الشوارع (850 عداد)	IS 10	150		75	75			*		الدائرة الهندسية	قطاع خاص	تشغيل	الربحية	150	-	-
	برنامج تحسين إدارة ومستوى خدمة النفائات الصلبة في المدينة	IS/06	إعداد خطة إدارة نفائات صلبة شاملة ومتكاملة و ربط الاليات بنظام GPS	IS 11	15				15		*		دائرة المياه والصحة والكهرباء		دعم فني	التشغيلية	10	-	-
			توفير مكنسة شوارع	IS 12	50				50		*		قسم المشتريات	-		الانمائية	50	-	-
			توفير سيارة نفائات حديثة	IS 13	300	300							قسم الحركة وقسم المشتريات			تشغيلية	300	--	--

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة										
										مضمون	محتمل	متنفي	الاسم المحدد للجهة	دورها	قيمة المساهمة	الموازنة المحددة	قيمة المساهمة	الجهة المحددة	قيمة المساهمة
	.		توفير 150 حاوية إضافية ذات حجم 1.1 متر مكعب و15 حاوية ذات حجم 6 متر مكعب.	IS 14	80		25	25	30	*			قسم المشتريات	مجلس الخدمات المشترك	تمويل	الانمائية	70	مجلس الخدمات المشترك	10
			إعداد برامج توعية للمواطنين للتقليل من حجم النفايات المنتجة.	IS 15	10			10		*			قسم الصحة	مجلس الخدمات المشترك	دعم ومساندة	الانمائية	10	-	-
			إعادة دراسة التعرفة / لرسوم النفايات الصلبة .	IS 16	10				10	*			دائرة المياه والصحة والكهرباء	مجلس الخدمات المشترك	دعم ومساندة	التشغيلية	10		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة					
مضمون	محتل	متن	القيمة المقدرة	اسم الجهة	دورها	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	حادث الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	قيمة المساهمة	حادث الجهة	قيمة المساهمة
		*												
		*												
		*												
المجموع الجزئي														
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	تطوير المنطقة الصناعية الحرفية بمساحة 242 دونم	ES/01	تأهيل البنية التحتية (شوارع ومياه كهرباء اتصالات)/ للمنطقة الصناعية (كيلو 1.5)	ES 1	310		155	155						

المجال التنموي	اسم البرنامج	ترتيب البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع ع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتوى	اسم الجهة	القيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	
	تفعيل وحدة التنمية الاقتصادية المحلية		اعداد دراسات جدوى اقتصادية	ES 2	20		20			*		وحدة تنمية الاقتصاد المحلي	الربحية	10	وزارة الحكم المحلي	10	
			التشبيك مع القطاع الخاص لدراسة الفرص الاستثمارية	ES 3	20		20			*		جمعيات رجال الاعمال والاتحادات التخصصية	التشبيك	الربحية	20		
			مأسسة وبناء قدرات وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	ES 4	8		2	2	4	*		مجتمعات مزدهرة	تمويل	الانمائية	--	مجتمعات مزدهرة	8
			انشاء دينمو لفحص السيارات ¹⁰	ES 5	280				280	*		قطاع خاص	تمويل وتنفيذ	الربحية	56	القطاع الخاص او مانحين	224

¹⁰ الاراضي ما زالت غير متوفرة لغاية الان للمشاريع ذات الارقام التالية ES 4, ES 5, ES 6, ES 7

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
					الصرف السنوي X \$1000				مضمون	محتوى	مفنى	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
القيمة المساهمة	حاجات الجهة	القيمة المساهمة	القيمة المساهمة	القيمة المساهمة	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتوى	مفنى	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
100	الاعانة الزراعية	20	الانمائية	مشاركة في التمويل	العلاقات العامة				*						
75	الاعانة الزراعية و وزارة الزراعة			مشاركة في التمويل	الدائرة الهندسية		45	30	*						
10	السفارة الهندية	50	الانمائية	تمويل وتنفيذ	الدائرة الهندسية			30	30	*					
5	المزارعين المستفيدين				وحدة التنمية الاقتصادية		5		*						
20	رواق	0	الانمائية	التمويل والتنفيذ	الدائرة الهندسية			20	*						

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع ع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك						
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				مضمون	محتل		متمنى	حد المفي القسم	اسم الجهة	نوعها	الموازنة	حد قيمة المساهمة
	المدينة		منطقة عين جربوت/البلدة القديمة																		
			تأهيل البنية التحتية السياحية في البلدة القديمة ومنطقة عين جربوت	ES 11	150		50	50	50			*			الدائرة الهندسية والعلاقات العامة	رواق	تنفيذ وتمويل	الانمائية	30	رواق	120
			تنفيذ فعاليات سياحية مثل مهرجانات/ مسار سياحي	ES 12	40		10	10	20			*			العلاقات العامة			الانمائية	20	مجتمع محلي	20
المجموع الجزئي						1108															
مجال التنمية الاجتماعية	رفع مستوى الخدمات الصحية	SO\0 1	توسيع خدمات المركز الصحي وليكون مركز طواريء	SS 1	50				50		*			وزارة الصحة	تنفيذ و تمويل			وزارة الصحة	50		
			بناء مستشفى حكومي	SS 2	5000				500		*			وزارة	تمويل			وزارة الصحة+	5000		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متنق	الاسم	القيمة	الاسم	القيمة		
		SO/02	توفير مركز اسعاف وتجهيزه من خلال التعاون مع جمعية الهلال الاحمر	SS 3	180				180		*		الصحة	الاشراف الفني والتمويل	20	الانمائية	مجتمع محلي	160	
	برنامج تعزيز الشراكة بين المجتمع المحلي والبلدية و المدارس ووزارة التربية والتعليم		SS 4	30		10	10	10	10		*		البلدية	المعارف	30				

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
					الصراف السنوي X \$1000				ع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتوى	متمنى	الاسم	الدورها	القيمة	القيمة	الجهة	قيمة المساهمة
	تبنى نظام المدارس الصديقة للبيئة	SO/03	تطبيق نظام المدارس الصديقة للبيئة على مدارس المدينة وبشكل تدريجي	100				100			*	وزارة التربية والتعليم	دعم وتوجيه ومساندة	المعارف	20	مجتمع محلي + وزارة التربية والتعليم	80
	صيانة وتوسيع المدارس	SO/04	مشروع صيانة المدارس السنوي حسب احتياجات المدارس	300		100	100	100	*			الدائرة الهندسية		المعارف	300		
	بناء مدرسة جديدة	3000	بناء مدرسة جديدة	3,280		100	1280	1000		*		وزارة التربية والتعليم	تمويل	المعارف	1500	مجتمع محلي + وزارة التربية والتعليم	1780
	توفير قاعدة بيانات	SO/05	اعداد مسح اجتماعي ضمن معايير علمية لتحديد الفئات المهمشة والحالات الاجتماعية	10		10				*		الاحصاء - الشؤون الاجتماعية	دعم فني	الانمائية	10		

المجال التنموي	اسم البرنامج	البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
												القيمة المساهمة	القيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		
	تعزيز وتمكين المرأة	SO/06	رعاية الأنشطة التي تعنى بالمرأة (مثل جمعية سيدات بيتونيا وجمعية اللد وغيرها)	SS 9	10			3	3	4	*	البلدية	-	الانمائية	10		
	تفعيل برامج CBR	SO/07	رعاية المخيمات الصيفية الخاصة بالأطفال	SS 10	120			40	40	40	*	الشؤون الاجتماعية	دعم فني	الانمائية	20	مؤسسات المجتمع المحلي	100
توفير أدوات مساندة الأشخاص ذوي الإعاقة			SS 11	60		20	20	20	*	الشؤون الاجتماعية	دعم فني	الانمائية	10	مؤسسات المجتمع المحلي	50		
رعاية المهرجانات السنوية الخاصة بذوي الإعاقة		SS 12	40		10	15	15	*	الشؤون الاجتماعية	دعم فني	الانمائية	10	مؤسسات المجتمع المحلي	30			
	رعاية الاطفال	SO/08	توفير مركز تعليمي وترفيهي للأطفال 450 متر	SS 13	290			90	200	*	العلاقات العامة		الانمائية	290			

المجال التنموي	اسم البرنامج	ترتيب البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		الهيئة المحلية	اسم الجهة	نوعها	الهيئة المحلية	قيمة المساهمة	اسم الجهة	قيمة المساهمة
	رعاية الاطفال	SO/09	تفعيل المكتبة بالشكل الصحيح لتشمل أنشطة تعنى بالاطفال بشكل اكبر	SS14	20		5	10	5		العلاقات العامة		20	الانمائية			قيمة المساهمة
	رعاية كبار السن	SO/010	انشاء نادي المتقاعدين و الخبرات	SS15	20			20			العلاقات العامة	مجتمع محلي وتمويل وتأسيس			مجتمع محلي	20	
			انشاء مسار رياضي	SS16	200			100	100		الدائرة الهندسية			200	الانمائية		
	حماية الموروث	SO/011	تفعيل المركز الثقافي في المدينة	SS17	10				10		العلاقات العامة			5	الانمائية	المجتمع المحلي	5

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط											
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك										
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة															
										مضمون	محتل	متنق	حد المفي القسم	اسم الجهة	نوعها	الموازنة المخطط	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	قيمة المساهمة	حد الجهة	قيمة المساهمة		
			بناء قاعة متعددة الأغراض	SS 22	400		200		200	*			الدائرة الهندسية	وزارة الحكم المحلي	تمويل		الانمائية	260	وزارة الحكم المحلي		140			
المجموع الجزئي												6230												
الإدارة والحكم الرشيد	تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية.	MS/01	توسعة المخطط الهيكلي	MS 1	80			80			*		الدائرة الهندسية	الارتباط MOLG	تنسيق واصدار الموافقات		الانمائية	80	-	-				
			تحديث المخطط الهيكلية واعداد نظام باحكام خاصة 7000 دونم	MS2	80		80			*		الدائرة الهندسية	وزارة الحكم المحلي	دعم فني		الانمائية	80	-	-					
			اعداد مخططات تفصيلية ومخططات تعديل تنظيمية	MS 3	50		50			*		الدائرة الهندسية	وزارة الحكم المحلي	دعم فني		الانمائية	50	-	-					
	تطوير ادارة الموارد البشرية مثل اجراءات	MS 4	10		10			*		الشؤون الادارية		تنفيذ		الانمائية	10									

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متنق	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية
												الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	
			العمل الداخلية والوصف الوظيفي والهيكلية التنظيمية													
	برنامج تطوير العمل في البلدية	MS 5	رفع وعي و بناء وتطوير قدرات الموظفين في الدوائر المختلفة حسب الاختصاص	15	4	4	4	3	*			الشؤون الادارية	-	التشغيلية	10	-
		MS 6	تزويد البلدية بالانظمة المأتمته اللازمة	150				100	50			دائرة المشتريات	GIZ WB	الانمائية	50	GIZ WB
		MS 7	تطوير مبنى البلدية	120				120		*		الدائرة الهندسية	استشاري	التشغيلية	120	-
	تهيئة البلدية للاستجابة	MS 8	اعداد خطة لادارة الكوارث	3			3			*		شعبة التوعية والتتقيف الصحي	استشاري	التشغيلية	3	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة					
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة حدد	نوعها	اسم الجهة	المنفي القسم	مضمون	محتفل	متن	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	
-	-	150	التشغيلية	-	-	قسم الحركة	*			60	60	30		
-	-	3	التشغيلية	دعم ومساندة	الدفاع المدني	شعبة التوعية والتثقيف الصحي	*			1	1	1		
-	-	3	التشغيلية	دعم ومساندة	الدفاع المدني	شعبة التوعية والتثقيف الصحي	*			1	1	1		
				مشاركة و تنفيذ	وزارة الحكم المحلي و نقابة المهندسية	الدائرة الهندسية	*			1				

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع ع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصراف السنوي X \$1000					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		المنفي	الاسم	القيمة	الحد	القيمة	الحد			
	ضد الزلازل																		
	تسمية وترقيم الشوارع والاحياء والمباني	MS/06	تسمية وترقيم الشوارع والاحياء والمباني	MS13	200			100	100		*		الدائرة الهندسية	-		الانمائية	200	-	200
المجموع الجزئي				645															
المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي				6645															
المجموع الكلي (متمناه) - دولار أمريكي				23183															
المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي				23183															

2. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنى التحتية											
نظام صرف صحي متكامل	تنفيذ مشروع الصرف الصحي مع ال kfw	نسبة تغطية الشبكة من المدينة	0					80%	دائرة المياه والصحة والكهرباء	تقرير استلام المشروع	دائرة المياه والصحة والكهرباء
	برنامج تطوير شبكة المياه	اعادة تأهيل شبكة المياه بطول 12 كم	نسبة الفاقد في شبكة المياه	27%	24%	23%	22%	21%	دائرة المياه والصحة والكهرباء	فواتير المصلحة	دائرة المياه والصحة والكهرباء
		انشاء واعادة تأهيل عبارات مياه الامطار	عدد العبارات الجديدة	0		3	6	8	الدائرة الهندسية	مخططات ما بعد التنفيذ	قسم المشاريع
		تركيب عدادات مياه دفع مسبق	عدد العدادات الجديدة	0	3000	6000			دائرة المياه والصحة والكهرباء	فواتير المشتريات	قسم المشتريات
تطوير شبكة الطرق الداخلية	شق وتعبيد شوارع جديدة واعادة تأهيل الشبكة القائمة بطول 12 كم مع كافة ملحقاتها من ارصفة و اكتاف و اناة	نسبة الطرق المعبدة بالنسبة لإجمالي الشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي	50%	52%	54%	56%	58%	الدائرة الهندسية	سجل الاصول الثابتة	الدائرة الهندسية	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	اعداد مخططات مقاطع طولية (profiles) للشوارع	عدد العطاءات والتعاقدات مع الاستشاريين	0		2		3	الدائرة الهندسية	تقرير استلام المشروع	الدائرة الهندسية
	تركيب اشارات ضوئية مفرق الحنو ومفرق 17	وجود اشارتين ضوئيتين	لا يوجد / صفر	1	2			الدائرة الهندسية	تقرير استلام المشروع	الدائرة الهندسية
	تنظيم حركة المواصلات	نسبة الحصول على تمويل الطريق الدائري	0	0	0	50%	100%	الدائرة الهندسية	الاتفاقية مع المانح	الدائرة الهندسية
	اعداد دراسة مرورية شاملة	وجود دراسة مرورية شاملة	0	0	0	0	1	الدائرة الهندسية	الاتفاقية مع الاستشاري	الدائرة الهندسية
	تركيب عدادات مسبقة الدفع لمواقف السيارات على الشوارع	عدد العدادات مسبقة الدفع لمواقف السيارات	0		50	100		الدائرة الهندسية	تقرير استلام المشروع	الدائرة الهندسية
	توفير 150 حاوية إضافية ذات حجم 1.1 متر مكعب و15 حاوية ذات حجم 6 متر مكعب.	عدد الحاويات الجديدة	0		50	100	150	دائرة المياه والصحة	تقرير استلام المشتريات	دائرة المياه والصحة
	اعداد خطة ادارة نفايات صلبة شاملة ومتكاملة	وجود خطة شاملة	0		1			دائرة المياه والصحة والكهرباء	وثيقة الخطة	دائرة المياه والصحة والكهرباء
	توفير مكنسة شوارع حديثة	عدد المكناس الحديثة	0		1			قسم المشتريات	فواتير دائرة	قسم المشتريات

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
									المشتريات	
	توفير سيارة نفايات حديثة	عدد السيارات الحديثة	1				2	قسم المشتريات	فواتير دائرة المشتريات	قسم المشتريات
	إعداد برامج توعية للمواطنين للتقليل من حجم النفايات المنتجة.	عدد المنشورات أو البروشورات التوعوية للتقليل من النفايات	0		1	1		شعبة التوعية والتثقيف الصحي	المنشورات	شعبة التوعية والتثقيف الصحي
	اعداد دراسة التعرف /لرسوم النفايات الصلبة.	توفر الدراسة	0	1				دائرة المياه والصحة والكهرباء	وثيقة الدراسة	دائرة المياه والصحة والكهرباء
انتاج الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية	مشروع استكمال استبدال وحدات اناقة الشوارع بوحدات LED	عدد وحدات الانارة LED الجديدة في المدينة	0	100	250	400	550	دائرة المياه والصحة والكهرباء	تقرير استلام الوحدات المركبة	دائرة المياه والصحة والكهرباء
	مشروع وحدات خلايا شمسية لانتاج طاقة كهربائية على المباني العامة	عدد المباني العامة التي تم تركيب وحدات خلايا شمسية عليها (الجديدة)				1	2	دائرة المياه والصحة والكهرباء	تقرير استلام المشروع	دائرة المياه والصحة والكهرباء
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
تطوير المنطقة	تأهيل البنية التحتية (شوارع	طول شبكة الطرق المجهزة بالبنية	1 كم	1	2	3	4	الدائرة الهندسية	تقرير استلام	الدائرة الهندسية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	الصناعية الحرفية بمساحة 242 دونم	ومياه كهرباء اتصالات// للمنطقة الصناعية							المشروع	
تفعيل وحدة LED	اعداد دراسات جدوى اقتصادية	عدد دراسات الجدوى للمشاريع المختلفة	0			1	2	وحدة التنمية الاقتصادية	دراسات الجدوى	وحدة التنمية الاقتصادية
	التشبيك مع القطاع الخاص لدراسة الفرص الاستثمارية	عدد مذكرات التفاهم / اتفاقيات الشراكة	0	1				وحدة التنمية الاقتصادية	دراسات الجدوى	وحدة التنمية الاقتصادية
	بناء قدرات ومأسسة وحدة LED	عدد الدورات التدريبية لوحدة ال LED	0	3	4		5	وحدة التنمية الاقتصادية	الشهادات التدريبية	وحدة التنمية الاقتصادية
برنامج تعزيز استثمارات البلدية	انشاء دينمو لفحص السيارات 11	عدد الدينموهات المؤنشة بعد عام 2023	0		1			الدائرة الهندسية	تقارير دائرة الهندسة	دائرة الهندسة
برنامج تعزيز الاهتمام بقطاع الزراعة	تأهيل المناطق الزراعية في منطقة عين جربوت	مساحة المناطق المؤهلة حديثا	0		5 دونم	5 دونم	5 دونم	دائرة العلاقات العامة	تقارير دائرة العلاقات العامة	دائرة العلاقات العامة
	انشاء خزان مياه في منطقة	وجود خزان مياه	0			1		الدائرة الهندسية	تقارير دائرة الهندسة	دائرة الهندسة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	البالوع.									
	تفعيل المشتل الزراعي وتعزيزه بالموارد اللازمة	وجود مشتل زراعي مفعّل تابع للبلدية	0		1			وحدة التنمية الاقتصادية	تقرير استلام المشروع	وحدة التنمية الاقتصادية
	انشاء جمعية تعاونية	وجود جمعية تعاونية	0	0		1		وحدة التنمية الاقتصادية	مذكرات التفاهم والاتفاقيات	وحدة التنمية الاقتصادية
	اعداد مخططات لتأهيل وترميم المناطق ذات الطابع السياحي واهمها منطقة عين جربوت/البلدة القديمة	وجود مخططات لتأهيل عين جربوت والبلدة القديمة	0				1	الدائرة الهندسية	المخططات	الدائرة الهندسية
تشجيع السياحة في المدينة	تأهيل البنية التحتية السياحية في البلدة القديمة ومنطقة عين جالوت	طول الطرق المؤهلة في المناطق السياحية.	0	1 كم	1 كم	1 كم	1 كم	قسم المشاريع	تقرير استلام المشروع	قسم المشاريع
	تنفيذ فعاليات سياحية مثل مهرجانات/ مسار سياحي	عدد الفعاليات السياحية في المنطقة	0	1	3	5		وحدة التنمية الاقتصادية/ العلاقات العامة	تقرير استلام المشروع	وحدة التنمية الاقتصادية/ العلاقات العامة
مجال التنمية الاجتماعية										
رفع مستوى الخدمات	توسيع خدمات المركز	عدد الخدمات الجديدة في المركز	0	0		3		الدائرة الهندسية	محضر استلام	الدائرة الهندسية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
الصحية	الصحي								المشروع	
	بناء مستشفى حكومي	عدد المستشفيات في المدينة	0				1	الدائرة الهندسية	محضر استلام المستشفى	الدائرة الهندسية
	توفير مركز اسعاف وتجهيزه من خلال التعاون مع جمعية الهلال الأحمر	توفير المركز	0				1	الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة	الدائرة الهندسية
برنامج تعزيز الشراكة بين المجتمع المحلي والبلدية و المدارس ووزارة التربية والتعليم	رعاية الانشطة المدرسية مثل البرلمانات الطلابية والمهرجانات و دعم مجلس أولياء الامور	عدد الانشطة المدرسية التي يتم دعمها سنويا	0		2	4	6	العلاقات العامة	صفحات التواصل الاجتماعي	العلاقات العامة
تبني نظام المدارس الصديقة للبيئة	تطبيق نظام المدارس الصديقة للبيئة على مدارس المدينة وبشكل تدريجي	عدد المدارس التي تطبق النظام المدرسي الخاص بالبيئة	3				5	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم
صيانة وتوسيع المدارس	مشروع صيانة المدارس السنوي حسب احتياجات المدارس	عدد مشاريع صيانة المدارس المنفذة	0		1	2	3	الدائرة الهندسية	محاضر استلام المشاريع المتعلقة بصيانة المدارس	الدائرة الهندسية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
بناء مدرسة جديدة	بناء مدرسة جديدة	وجود مدرسة جديدة	0				1	الدائرة الهندسية	محضر استلام المشروع	الدائرة الهندسية
توفير قاعدة بيانات	اعداد مسح اجتماعي ضمن معايير علمية لتحديد الفئات المهمشة والحالات الاجتماعية	وجود قاعدة بيانات اجتماعية	0	0	0	1		CBR	قاعدة البيانات	CBR
تعزيز وتمكين المرأة	رعاية الأنشطة التي تعنى بالمرأة (مثل جمعية سيدات بيتونيا و جمعية اللد وغيرها)	عدد الأنشطة التي ترعاها البلدية والمتعلقة بالمرأة	0	0	2	4	6	العلاقات العامة	صفحات التواصل الاجتماعي	العلاقات العامة
تفعيل برامج CBR	رعاية المهرجانات السنوية الخاصة بذوي الاعاقة	عدد المهرجانات الخاصة بذوي الاعاقة وترعاها البلدية	0	0	2	3	5	CBR	صفحات التواصل الاجتماعي	CBR
	توفير ادوت مساندة للأشخاص ذوي الاعاقة	عدد الادوات المساندة للأشخاص ذوي الاعاقة	0	0	2	4	6	CBR	تقارير الوحدة السنوي	CBR
	رعاية المخيمات الصيفية الخاصة بالأشخاص ذوي الاعاقة	عدد المخيمات الصيفية الخاصة بالأشخاص ذوي الاعاقة	0	0	1	1	1	CBR	تقارير الوحدة السنوي	CBR

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
رعاية الاطفال	توفير مركز تعليمي وترفيهي للاطفال	وجود المركز تعليمي وترفيهي للاطفال	0				1	الدائرة الهندسية	تقارير استلام المشروع	الدائرة الهندسية
رعاية كبار السن	انشاء نادي المتقاعدين و الخبرات	وجود نادي المتقاعدين	0			1		العلاقات العامة	رخصة المركز	العلاقات العامة
	انشاء مسار رياضي	وجود مسار رياضي	0			1		الدائرة الهندسية	تقارير استلام المشروع	الدائرة الهندسية
حماية الموروث الثقافي	تفعيل توفير مركز ثقافي تراثي	وجود مركز ثقافي مفعّل	0		1			العلاقات العامة	رخصة المركز	العلاقات العامة
	توفير متحف للمحافظة على الموروث الثقافي	وجود متحف	0		1			العلاقات العامة	رخصة المتحف	العلاقات العامة
	اعداد مجموعة من المواد الترويجية للترويجية الثقافي(فيلم سينمائي بروشورات، كتيبات بعدة لغات فرقة فلكلور)	عدد المواد الترويجية	0		2	4	6	العلاقات العامة	صفحات التواصل الاجتماعي	العلاقات العامة
	استكمال ترميم البلدة القديمة	نسبة البيوت القديمة غير المرممة	%50		%25	%25		الدائرة الهندسية	استلام المشروع (للمباني المرممة)	الدائرة الهندسية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	انشاء مسرح بلدي	وجود مسرح بلدي	0				1	الدائرة الهندسية	محضر استلام المشروع	الدائرة الهندسية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
تطوير العمل في البلدية	تحديث المخطط الهيكلية وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية.	توسعة المخطط الهيكلية	5000	5000	5000	7000	7000	الدائرة الهندسية	حدود المخطط المصادق	الدائرة الهندسية
	تحديث المخطط الهيكلية واعداد نظام بأحكام خاصة	عمر المخطط الهيكلية بالسنوات	19			1	2	الدائرة الهندسية	مخطط مصادق بتاريخ المصادقة	الدائرة الهندسية
	اعداد مخططات تفصيلية ومخططات تعديل تنظيمية	وجود المخططات التفصيلية ومخططات التعديل التنظيمية.	0				1	الدائرة الهندسية	استلام وثيقة المخططات	الدائرة الهندسية
تطوير العمل في البلدية	تطوير ادارة الموارد البشرية مثل اجراءات العمل الداخلية والوصف الوظيفي والهيكلية التنظيمية.	وجود هيكلية جديدة مصادقة	0		1			شؤون الموظفين	الهيكلية المصادقة	شؤون الموظفين
	رفع وعي وبناء وتطوير قدرات الموظفين في الدوائر المختلفة حسب الاختصاص	عدد الدورات وورشات العمل المنفذة في السنة الواحدة	30	34	38	45	47	شؤون الموظفين	كشف الدورات لدى شؤون الموظفين	شؤون الموظفين
	تزويد البلدية بالانظمة المأتممة	عدد الانظمة المأتممة الجديدة	0			2	3	قسم تكنولوجيا		قسم تكنولوجيا

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	اللازمة							المعلومات		المعلومات
	تطوير مبنى البلدية	عطاء تأهيل الطابق الأول	0			1				
تهيئة البلدية للاستجابة للكوارث	إعداد خطة لإدارة الكوارث	وجود خطة ادارة كوارث	0		1			الادارة التنفيذية	وثيقة الخطة	الادارة التنفيذية
	توفير المعدات والاليات اللازمة لمواجهة الكوارث	عدد المعدات والاليات المتوفرة لمواجهة الكوارث	2			3	4	قسم الحركة	فواتير شراء المعدات	قسم الحركة
	تدريب فرق مع الدفاع المدني	عدد الفرق المدربة مع الدفاع المدني	2	2	3	4	5	شعبة التوعية والتتقيف	شهادات المتدربين	شعبة التوعية والتتقيف
	رفع الوعي بخصوص السلامة العامة	عدد الورشات واللقاءات التدريبية السنوية بخصوص السلامة العامة	1	1	2	3	4	شعبة التوعية والتتقيف	شهادات المتدربين	شعبة التوعية والتتقيف
	تبني معايير تصميم الابنية الخضراء و معايير التصميم ضد الزلازل	عدد الابنية الخضراء في المدينة	0			20	30	مركز خدمات الجمهور	تقارير مركز خدمات الجمهور	مركز خدمات الجمهور
تسمية وترقيم الشوارع والاحياء والمباني	تسمية وترقيم الشوارع والأحياء والمباني	نسبة تسمية الشوارع والاحياء والمباني وترقيمها	2%	2%	30%	80%	100%	الدائرة الهندسية	محضر استلام المشروع	الدائرة الهندسية

1. الملاحق

أ. التقرير التشخيصي

ب. البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

- اسم البرنامج: تطوير شبكة المياه
- 1. مقدمة ووصف البرنامج: تعاني شبكة المياه في المدينة من وجود نسبة فاقد، بالإضافة الى الضغط على شبكات المياه نتيجة التوسع العمراني والزيادة السكانية، وهذا الوضع يقتضي العمل على تأهيل خطوط الشبكة الداخلية، ومعالجة نسبة الفاقد من المياه، بالإضافة الى مد خطوط شبكة المياه في الأحياء العمرانية الجديدة.
- 2. النتائج المتوقعة (فقرات نصية) * :
 - تعظيم إيرادات البلدية
 - ارتفاع كميات المياه المخصصة للمواطنين
 - إيصال الخدمة للمناطق الجديدة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
انخفاض نسبة الفاقد من المياه	27%	21%
طول خطوط شبكة المياه المؤهلة حديثاً	0	12 كم

3. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية، وتشمل:			
تأهيل شبكة المياه بطول 12 كم	1000	سلطة المياه الفلسطينية، والتوأمة الفرنسية	تمويل، وإشراف
2. بناء قدرات، وتشمل:			
رفع قدرات موظفي قسم المياه	10	سلطة المياه والتوأمة الفرنسية	تمويل وبناء قدرات

توفير وشراء معدات للمياه مثل فحص المياه، التسرب			
3. بحث وتطوير، وتشمل:			
تنظيم حملات توعية مجتمعية	5	سلطة المياه، التوأمة	تمويل
التكلفة الاجمالية	\$ 1000		
المتوفر منها			

- اسم البرنامج: تطوير شبكة الطرق الداخلية رقم البرنامج (IS 5).
- 1. مقدمة ووصف البرنامج: رغم ما تمتع به المدينة من وجود شبكة طرق داخلية جيدة، إلا أن هناك طرق داخلية بحاجة الى تأهيل وتوسعة وبناء أرصفة لها، كما تعاني المدينة من وجود أزمة مرورية خاصة في الطرق الرئيسية لمرور العديد من الحافلات والسيارات في شوارع المدينة الى مدينة رام الله، يضاف الى ذلك التوسع العمراني في المدينة، وهذا ما يتطلب العمل على تأهيل وتوسعة الطرق القائمة وشق الجديد منها حسب المخطط الهيكلي، وكذلك إعداد خطة مرورية لمعالجة أزمة السير في المدينة.
- 2. النتائج المتوقعة:
 - تأهيل الشوارع الداخلية
 - معالجة أزمة المرور
 - الاستجابة للتطورات العمرانية والنمو السكاني
 - سهولة الحركة في المدينة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة الطرق المعبدة بالنسبة لأجمالي طول الطرق المقترحة على المخطط الهيكلية	%45	%50
طول الطرق المعبدة حديثا / كم	0	15 كم
وجود خطة مرورية	غير موجودة	موجودة

4. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية* \$1000	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية، وتشمل:			
تعبيد طرق جديدة بطول 15 كم	2000	وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض البلديات	مالي وفني وإداري
طول الأرصفة/ أكتاف شوارع المنجزة			
2. بناء قدرات، وتشمل:			
3. بحث وتطوير، وتشمل:			
إعداد دراسات ومخططات هندسية	25	البلدية	
إعداد خطة مرورية			
التكلفة الإجمالية			
المتوفر منها			

- اسم البرنامج: تشجيع استخدام الطاقة البديلة
(رقم البرنامج)

1. مقدمة ووصف البرنامج: تبرز الحاجة الى ضرورة الحصول على مصادر لتوليد الطاقة في المدينة، وذلك بهدف تخفيض التكلفة، الى جانب تشجيع المواطنين والمؤسسات العامة على استخدام الطاقة الصديقة للبيئة، وذلك في ظل وجود توجه من القطاع الخاص والممولين لدعم مشاريع الطاقة البديلة لتوليد الكهرباء، وحيث تساعد هكذا مشاريع على تخفيض نفقات المؤسسات العامة.

2. النتائج المتوقعة:

- تخفيض نفقات المؤسسات العامة

- تشجيع المؤسسات العامة على تبني هكذا مشاريع

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد وحدات الإنارة العامة المستخدمة في الشوارع	0	150
عدد المباني العامة المعتمدة على خلايا شمسية لتوليد الطاقة	1	3

3. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية* \$1000	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية، وتشمل:			
شراء وتوريد وحدات الأنارة للشوارع العامة /وحدات الإنارة الشمسية	120	القطاع الخاص وممولين	تمويل وفني وإشراف
2. بناء قدرات، وتشمل:			
تطوير قدرات العاملين في البلدية على إدارة مشاريع الطاقة البديلة لتوليد الكهرباء	10	القطاع الخاص	تدريب
3. بحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الاجمالية	130		

			المتوفر منها
--	--	--	--------------

• اسم البرنامج: تطوير وتأهيل المنطقة الصناعية-الحرفية رقم البرنامج (ES1).

1. مقدمة ووصف البرنامج: يوجد ضمن المخطط الهيكلي منطقة صناعية حرفية (صناعات خفيفة وحرفية) تقع في الشمال الشرقي من مدينة بيتونيا مرخصة ضمن المخطط الهيكلي المصدق إلا أنه لم يتم الاستثمار فيها بعد، وتوجد فيها بعض المنشآت من أهمها مصنع ازحيمان الذي تم تشييده حديثا. كما توجد بعض الورش والمحلات الفنية الموجودة في بعض الشوارع الطولية في منطقة التخطيط والتي تنتشر بشكل عشوائي إلا إنها تعتبر قليلة بحسب بعض الدراسات. يعاني هذا القطاع، من تدني مستوى البيئة المشجعة لتنمية الاقتصاد المحلي والشراكة والاستثمار مع القطاع الخاص، وذلك لعدم جاذبية المنطقة الصناعية- الحرفية للاستثمار، وضعف في البنية التحتية المؤهلة لإنشاء الصناعات الكبيرة، ووجود مناطق تجارية وصناعية في بعض الأحياء السكنية، وضيق المنطقة الصناعية الموجودة بين مدينتي رام الله وبيتونيا.

2. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول شبكة الطرق المؤهلة في المنطقة الصناعية- الحرفية	1 كم	2 كم
توفر الخدمات الرئيسية (كهرباء - مياه - اتصالات وغيره)	ضعيفة	جيدة جدا

3. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية* \$1000	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية، وتشمل:			

تمويل وفني	وزارة الأشغال شركة الاتصالات شركة كهرباء محافظة القدس	90	تأهيل البنية التحتية وبما تشتمل على طرق، خطوط مياه وكهرباء واتصالات
			2. بناء قدرات، وتشمل:
			3. بحث وتطوير، وتشمل:
	-	12	حملات توعية لأصحاب الحرف والصناعات
		102	التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

رقم البرنامج (MS1).

تحديث المخطط الهيكلي

• اسم البرنامج:

1. مقدمة ووصف البرنامج: تم المصادقة على المخطط الهيكلي منذ العام 2004، بمساحة كلية تبلغ 5,000 دونم، يواجه مجال التنظيم والتخطيط في المدينة، ضيق مساحة المخطط الهيكلي، وعدم وجود مخططات تفصيلية، بالإضافة الى عدم تسمية وترقيم الشوارع، وذلك في ظل عملية استمرار عملية النمو الحضري والسكاني الذي تشهده المدينة

2. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة المخطط الهيكلي الجديد	5,000 دونم	7,000 دونم
عدد الأحواض التي تم تسويتها كلياً أو جزئياً	18 حوضاً	23 حوضاً

3. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية* 1000 \$	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية، وتشمل:			
2. بناء قدرات، وتشمل:			
3. بحث وتطوير، وتشمل:			
توسعة المخطط الهيكلية	80	وزارة الحكم المحلي	تمويل ودور إداري وفني
تسوية عدد من الأخواض الواقعة في المدينة	100	سلطة الأراضي	فني
تحديث المخطط وإعداد نظام بأحكام خاصة	80	وزارة الحكم المحلي	تمويل وفني
التكلفة الاجمالية	260		
المتوفر منها			

ت. مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى¹²

اسم البرنامج/المشروع: شق وتعبيد شوارع جديدة وإعادة تأهيل الشبكة القائمة بطول 15 كم مع كافة ملحقاتها من أرصفة وأكتاف وإنارة		الرقم: IS 5	المجال التنموي: البنية التحتية و البيئة
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
<p>من خلال الدراسة التشخيصية للمدينة وتواصلنا الدائم مع كافة فئات و شرائح المجتمع المحلي، فقد تبين لنا أن من هناك العديد من المشاكل التي تعانيها حركة المواصلات في المدينة نتيجة وجود العديد من الإهتراءات و التشوهات في جسم الطرق سواء الداخلية منها أو الرابطة بالتجمعات السكانية المجاورة للمدينة، حيث أن شبكة الطرق تشتمل بين طياتها على العديد من خدمات البنية التحتية المتمثلة بقطاعات المياه والكهرباء و الاتصالات أضف إليها مستقبلاً شبكة الصرف الصحي ووجود هذا الكم الهائل من خدمات البنية التحتية وإجراءات الصيانة المختلفة والتوسعة في هذه الخدمات يكاد يحدث بشكل شهري إن لم يكن يومي الأمر الذي يقودنا الى تدهور وتشوه جسم البنية التحتية للطرق التي تعد أهم عنصر من عناصر البنية التحتية الخدماتية نظراً لكثافة الحركة المرورية من مركبات ومشاة و معدات ثقيلة يتعرض لها هذا العنصر الإنشائي، و لتحسين حركة المواصلات وتقليل تكلفتها على المواطنين وإنخفاض معدل الصيانة الدورية للمركبات فإنه يجب العمل على إعادة تأهيل العديد من الطرق المتواجدة ضمن أحياء المدينة كونها منفذة قديماً ومع تواصل صيانة وتمديد خدمات البنية التحتية الأخرى فقد أسهم ذلك بتقليل معدل العمر الافتراضي لخدمة هذه الطرق، كما أن هناك العديد من المناطق التي تم حدوث توسع عمراني خلالها و أصبحت بحاجة ماسة لتوصيل كافة الخدمات إليها وبالتالي شق وتعبيد الطرق التي تخدم هذه المناطق للرفعي بها ضمن المستوى الحقيقي لشبكة الطرق التي يجب أن تتوفر ضمن مدينة بحجم بيتونيا، ومن هنا فقد نبعت لدى الهيئة المحلية ومؤسسات المجتمع المحلي بكافة أطرافها ومجالاتها وكل فرد من أفراد المجتمع في المدينة فكرة الضرورة القصوى والأهمية البالغة لشق وإعادة تأهيل العديد من الطرق الرئيسية والداخلية والواصله للمناطق الحيوية إضافة الى إنشاء و تأهيل الأرصفة نظراً لكونها تكاد تكون العنصر المعدم في المدينة بكافة أحيائها وتنفيذ بعض الجدران الإستنادية للطرق المؤهلة والأخرى التي سيتم شقها مستقبلاً و ذلك لمعاناتنا الطويلة ضمن هذا المجال في العديد من المناطق و خاصة الشمالية منها.</p>		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		7/2023	
		مدة التنفيذ	
		4 سنوات	
أهداف البرنامج/المشروع		الفترة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
<ul style="list-style-type: none"> التطوير النوعي و الكيفي لحالة الطرق الرئيسية و الفرعية مما يحافظ على سلامة المواطن و مركبته ربط كافة أحياء المدينة ببعضها خاصة مناطق التوسع العمراني و ذلك من خلال شبكة طرق مؤهلة و معبدة بمواصفات هندسية و فنية متميزة 		<ul style="list-style-type: none"> كافة مؤسسات و شرائح المجتمع المحلي في مدينة بيتونيا و البعض من التجمعات السكانية المجاورة 	<ul style="list-style-type: none"> ما بين 30,000 – 60,000 نسمة
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	
تأهيل و تعبيد طرق رئيسية و رابطة وداخلية / المرحلة الاولى		500,000	
تأهيل و تعبيد طرق رئيسية و رابطة وداخلية / المرحلة الثانية		500,000	
تأهيل و تعبيد طرق رئيسية و رابطة وداخلية / المرحلة الثالثة		500,000	
تأهيل و تعبيد طرق رئيسية و رابطة وداخلية / المرحلة الرابعة		500,000	

هذا المرفق يتضمن توصيفاً لأهم المشاريع التي من المتوقع ان يتم تنفيذها خلال السنة الأولى¹²

المجموع (بالأرقام)		2,000,000 دولار
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
<ul style="list-style-type: none"> الدائرة الهندسية / قسم تنفيذ المشاريع – دائرة المياه و الصحة و الكهرباء 		<ul style="list-style-type: none"> وزارة النقل و المواصلات وكافة مؤسسات المجتمع المحلي ذات الاختصاص
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
<ul style="list-style-type: none"> الموازنة الإنمائية / البنية التحتية 		<ul style="list-style-type: none"> مانحو السلطة الوطنية الفلسطينية، مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية، و المؤسسات الأهلية الوطنية و الدولية ذات الاختصاص.
تكاليف تنفيذ المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
<ul style="list-style-type: none"> الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة 		<ul style="list-style-type: none"> بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	<ul style="list-style-type: none"> حركة أمانة للمواطنين على الطرق من خلال تحسين كفاءة خدمة المواصلات توفير شبكة طرق داخلية و رابطة تعمل على وصل أحياء المدينة المختلفة ببعضها و تقلل من ضغط الحركة المرورية في مركز المدينة توفير فرص عمل للمتقاعدين عن العمل 	<ul style="list-style-type: none"> إغلاق الطرق خلال فترة التنفيذ و بالتالي تعطل المواطنون نتيجة تحويلات السير الغير مريحة فقدان المواطنون لجزء من أراضيهم خلال م شق و تأهيل بعض الطرق
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
<ul style="list-style-type: none"> إحتمال ممانعة بعض مالكي الأراضي من شق و تأهيل بعض الطرق المجاورة لأراضيهم بسبب فقدانهم لجزء من هذه الأراضي عدم قدرة الهيئة المحلية في المدينة لتنفيذ المشروع منفردة الأحوال الجوية خلال تنفيذ المشروع 		<ul style="list-style-type: none"> تشكيل لجنة من الهيئة المحلية و أصحاب العلاقة من المجتمع المحلي لإقناع مالكي الأراضي بضرورة و أهمية تنفيذ المشروع التعاون مع المؤسسات الأهلية ذات الاختصاص لتوفير التمويل اللازم لنجاح و ديمومة المشروع تنظيم و ترتيب التوقيت الزمني لتنفيذ المشروع بحيث يتجاوز موسم الأمطار

اسم البرنامج/المشروع: تأهيل و تطوير شبكة المياه في المدينة		الرقم: IS 2	المجال التنموي: البنية التحتية و البيئة
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
<p>من خلال الدراسة التشخيصية للمدينة وتعدد الأحياء فيها و التركيز بشكل أساسي على أحياء البلدة القديمة و مناطق التوسعة المستقبلية نتيجة الزيادة الهائلة في أعداد السكان والتوسع العمراني التنامي الذي تعاني منه المدينة فإنه يجب التركيز على أهمية هذا المشروع من منطلق الوضع السيء لشبكة المياه الداخلية القائمة حالياً حيث تشتمل مدينة بيتونيا على شبكة مياه تم تنفيذ أجزاء منها منذ أواخر السبعينيات حيث كان عدد إشتراكات المياه قليلة وكان مقدار التزايد السكاني بطيء جداً، و في الأعوام الأخيرة تم حدوث تزايد سكاني هائل و بشكل ملحوظ يفوق المعدل العام إضافة الى التوسع العمراني للمدينة بكافة الاتجاهات حيث أصبح طول الشبكة المتواجدة حالياً يفوق (55 كم) بأقطار مختلفة ("1" ، "2" ، "3" ، "4" ، "6") و نتيجة إنتهاء العمر الافتراضي لنسبة كبيرة من هذه الشبكة والذي ترتب عليه العديد من السلبيات أهمها إرتفاع نسبة الفاقد من المياه لتصل الى (30%) من كمية المياه التي يتم تزويد مدينة بيتونيا بها أضف احتمالية تعرض المياه للعديد من الشوائب نتيجة إهتراء أجزاء كبيرة من الشبكة لقدمها وعدم قدرة أجزاء الشبكة على تحمل ضغط مرتفع للمياه مما يمنع تزويد المدينة بالكمية المطلوبة لسد الحد الأدنى من احتياجات المواطنين، إضافة الى ذلك فإن شبكة المياه في المدينة بحاجة الى توسعة ضمن العديد من المناطق كون الهيئة المحلية متجهة وبشكل قوي نحو توسعة المخطط الهيكلي المصدق للمدينة نتيجة التوسع العمراني للمدينة أضف الى ذلك تأهيل المنطقة الصناعية التي يجب أن يتم تنظيمها وتطويرها وبالتالي إعادة تأهيل البنية التحتية لها بالكامل كونها من أهم موارد الهيئة المحلية مستقبلاً، من هنا نبعت فكرة المشروع ومدى حيويته وضرورته للمواطنين كونه يعمل على رفع وتطوير مستوى الخدمات المقدمة للمجتمع المحلي، لذا فإنه يجب العمل وبشكل سريع على ضرورة تأهيل وتطوير شبكة المياه في المدينة وتوسعتها بحيث تغطي منطقة التوسعة المستقبلية للمدينة.</p>		<ul style="list-style-type: none"> مدينة بيتونيا 	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		<ul style="list-style-type: none"> 2023/1 	
		مدة التنفيذ	
		<ul style="list-style-type: none"> 4 سنوات 	
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
<ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى توزيع المياه على الأحياء بشكل منتظم بحيث تكون نقية وصالحة للشرب تقليل نسبة الفاقد في شبكة المياه الداخلية توفير خدمة المياه لمناطق التوسع العمراني المستقبلية و خاصة المنطقة الصناعية المقترحة تخفيف أعمال الصيانة اليومية 	<ul style="list-style-type: none"> جميع مواطني المدينة و التجمعات السكانية الإضافية التابعة للمدينة مناطق التوسعة العمرانية المستقبلية 	<ul style="list-style-type: none"> ما بين 25,000 - 30,000 نسمة (أهالي المدينة) 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير و تحسين كفاءة شبكة المياه تحسين كميات و وصول المياه بنوعية و فاعلية و كفاءة تغطية عالية تلئم إحتياجات المواطنين
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
المرحلة الاولى		170,000	<ul style="list-style-type: none"> لا يوجد
المرحلة الثانية		170,000	
المرحلة الثالثة		180,000	

المرحلة الرابعة		480,000	
المجموع (بالأرقام)		1,000,000 دولار	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> دائرة المياه و الصحة و الكهرباء 		<ul style="list-style-type: none"> سلطة المياه الفلسطينية و كافة مؤسسات المجتمع المحلي ذات الاختصاص 	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> الموازنة الإنمائية / البنية التحتية 		<ul style="list-style-type: none"> مانحو السلطة الوطنية الفلسطينية ، مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية ، و المؤسسات الأهلية الوطنية و الدولية ذات الاختصاص . 	
تكاليف تنفيذ المشروع		<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
		<ul style="list-style-type: none"> التوأمة الفرنسية 	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة 		<ul style="list-style-type: none"> بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل طاقم شعبة تركيب و صيانة شبكة المياه التابع لقسم المياه في بلدية بيتونيا دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب 	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:		سلبية:	
<ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى جودة و نوعية المياه المقدمة للمواطنين رفع مستوى أداء البلدية في تقديم الخدمة للمواطنين توجيه التوسع العمراني نحو المناطق التي تتوفر فيها الخدمة تخفيض نسبة الفاقد من المياه تخفيض أعمال الصيانة اليومية للشبكة 		<ul style="list-style-type: none"> تأثر البنية التحتية للطرق المعبدة حديثاً في المدينة 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
<ul style="list-style-type: none"> عدم قدرة الهيئة المحلية في المدينة لتنفيذ المشروع منفردة إحتمال ممانعة مالكي الأراضي تمديد خطوط المياه عبر أراضيهم ضمن المناطق الغير مؤهلة بالبنية التحتية (الطرق) 		<ul style="list-style-type: none"> التعاون مع المؤسسات الأهلية ذات الاختصاص لتوفير التمويل اللازم لنجاح و ديمومة المشروع تشكيل لجنة من الهيئة المحلية و أصحاب العلاقة من المجتمع المحلي لإقناع مالكي الأراضي بمدى أهمية و ضرورة تواجد الطرق و شبكات المياه 	

اسم البرنامج/المشروع: صيانة و تأهيل و تطوير المدارس والمرافق التعليمية الحالية		الرقم:SS6		المجال التنموي: الخدمات الإجتماعية	
خلفية عن البرنامج/المشروع				مكان التنفيذ	
<p>من خلال الدراسة التشخيصية لمدينة بيتونيا يتضح لدينا بأن أعداد الطلبة المتواجدين ضمن المدارس القائمة حالياً يصل الى ما نسبته 20% - 25% من إجمالي المجتمع المحلي ويعتبر ذلك مؤشر قوي على مدى ضرورة الإهتمام بقطاع التعليم و إعطائه الأولوية المجتمعية للتنمية والتطوير ، حيث أن هذا القطاع يعاني من ضعف البنية التحتية في العديد من المجالات كالنقص الحاد في عدد الغرف الصفية ويلاحظ ذلك من خلال إرتفاع معدل عدد الطلبة للغرفة الصفية الواحدة، كما أن معظم ساحات المدارس القائمة حالياً لا تتمتع بالمواصفات الفنية والبنية المطلوبة من حيث ضيق المساحة وعدم تهيئتها للوقاية من حر الشمس و مياه الأمطار لعدم تواجد مظلات وأشجار. أضف الى ذلك إفتقار بعض هذه المدارس الى وجود مختبرات علمية وحاسوب و التي تعتبر أولوية قصوى لرفع مستوى التعليم في هذه المدارس إضافة الى إفتقارها للرعاية الصحية و متابعتها خاصة فيما يتعلق بالوحدات الصحية و المشربيات التي لا تلبي سوى الحد الأدنى من الغرض المطلوب نظراً لعدم كفايتها و إكتظاظها بشكل مستمر ، كما تفقر بعض المدارس أيضاً الى المكتبات والغرف المساندة، ومن هذا المنطلق تقوم الهيئة المحلية في مدينة بيتونيا بطرح عطاء سنوي لصيانة و تأهيل المدارس القائمة حالياً وذلك بالإعتماد على الوضع المالي للهيئة المحلية، لذا فقد تبلورت لدى الهيئة المحلية فكرة ضرورة تأهيل وتطوير المدارس والمرافق التعليمية الحالية لما لذلك من أهمية قصوى في رفع مستوى التعليم في المدينة.</p>				التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
				مدة التنفيذ	
				• 2024/7	
				• 4 سنوات	
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)		العدد المتوقع	
• تأهيل و تطوير ساحات المدارس و تحسين وضع المرافق التعليمية لتلائم و إحتياجات الطلبة		• طلاب المرحلة الأساسية و الأساسية العليا و الثانوية ضمن كافة مدارس مدينة بيتونيا		• ما بين 6,000 – 6,500 طالب و طلبة	
• توفير عدد كاف من الغرف الصفية و المختبرات المدرسية لتقديم المعرفة و التطور في مجالات التواصل و التجربة العملية بحيث تتناسب مع كافة مراحل التعليم					
• توفير فرص عمل					
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية					
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)			
المرحلة الاولى		100,000 دولار			
المرحلة الثانية		100,000 دولار			
المرحلة الثالثة		100,000 دولار			
المرحلة الرابعة		100,000 دولار			
المجموع (بالأرقام)		300,000 دولار			
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)			
• الدائرة الهندسية / قسم تنفيذ المشاريع – دائرة المياه و الصحة و		• وزارة التربية و التعليم			

		الكهرباء	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> الموازنة الإنمائية / خدمات إجتماعية 		<ul style="list-style-type: none"> مانحو السلطة الوطنية الفلسطينية ، مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية ، و المؤسسات الأهلية الوطنية و الدولية ذات الاختصاص . 	
تكاليف تنفيذ المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة 		<ul style="list-style-type: none"> بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب 	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى البيئة التعليمية للمدارس رفع مستوى نوعية التعليم في المدارس 		<ul style="list-style-type: none"> سلبية: لا يوجد 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
<ul style="list-style-type: none"> الحصول على الموافقات الرسمية من الجهات ذات العلاقة 		<ul style="list-style-type: none"> المتابعة و التنسيق المسبق مع وزارة التربية و التعليم 	

مرفقة PDF

ث. خرائط



